



Denne rapport er en redegørelse om samfundsansvar for Spar Nord Banks A/S, CVR nr. 13737584, for perioden 1/1-2021 til 31/12-2021. Den er en del af ledelsesberetningen i Spar Nord Bank A/S årsrapport for 2021. Med redegørelsen imødekommer Spar Nord kravene i Bekendtgørelse om finansielle rapporter for kreditinstitutter og fondsmæglerselskaber m.fl. §135a, §135b og §135d.

Rapporten udgør ligeledes Spar Nords rapportering til FN om arbejdet med implementering af principperne i FN's Global Compact (UNGC), FN's principper for ansvarlige investeringer (UN PRI) og FN's principper for ansvarlig bankdrift (UN PRB).

Sidst men ikke mindst udgør denne rapport også Spar Nords rapportering på EU-taksonomien i henhold til NFRD-direktivet (Europa-Parlamentets og Rådets direktiv 2014/95/EU) og EU-taksonomiforordningen (Europa-Parlamentets og Rådets forordning (EU) 2020/852 samt EU-Kommissionens delegerede forordning (EU) 2021/2178).

Rapportens indhold og data er genereret fra egne og leverandørers data og stikprøvevis kontrolleret internt. Spar Nord Bank A/S sætter pris på feedback fra det omgivne samfund og modtager gerne forslag, kommentarer og spørgsmål. Kontakt ESG Officer Ninna Holch på ntr@sparnord.dk eller telefon 25 27 03 10.

Indhold

- 2 En ordentlig bank
- 3 Lokal tilstedeværelse og decentral beslutningskraft
- 5 Sådan arbejder vi med bæredygtighed og samfundsansvar
- 8 Ansvarlige investeringer
- 9 Bæredygtigt aftryk og handlingsplan
- 12 Bæredygtig finansiering
- 13 Finansielle produkter og grønne partnerskaber
- 17 Governance & compliance
- 18 Ansvarlig bankdrift og sund virksomhedskultur
- 21 Data- og cybersikkerhed
- 23 Ansvarlige forretningsrelationer
- 24 En ordentlig arbejdsplads
- 28 Lokalt engagement
- 30 Fællesskaber der mærkes
- 32 Egen udledning
- 33 CO₂-neutral bankdrift i 2021
- 38 ESG-nøgletal
- 41 Trivsel og tilfredshed
- 42 UN PRB - Rapportering og egenvurdering
- 49 Opgørelse af bæredygtige aktiviteter efter EU-taksonomiforordningen
- 54 **Oversigt** Mål og handlinger i Spar Nord



En ordentlig bank

2021 var ikke et år som de fleste. Trods COVID-19 og nedlukninger først og sidst på året kom Spar Nord ud med et særdeles stærkt resultat båret af både opkøb og organisk vækst i kerneforretningen. Men 2021 var også året, hvor banken på en række områder tog et stort spring frem i arbejdet med bæredygtighed og samfundsansvar.

Spar Nord er i 2021 lykkedes med at forankre arbejdet med ESG i bankens basisorganisation. Det er vores overbevisning, at de bedste resultater kommer af at integrere ESG i bankens kernefunktioner på lige fod med øvrige fagområder.

En større intern oplysningskampagne bredt i banken har det forgangne år bidraget til en dybere forståelse af Spar Nord's fem prioriterede ESG-indsatser; ansvarlige investeringer, bæredygtig finansiering, governance og compliance, lokalt engagement og eget aftryk.

Banken har for 2021 udarbejdet sin første Impact Analyse som led i implementeringen af FN's principper for ansvarlig bankdrift (UN PRB). Analysen har fokuseret på CO2e-aftrykket fra bankens aktiviteter relateret til udlån og investering. Konklusionen er, at klima er et område, hvor banken sætter et væsentligt positivt og negativt aftryk. Spar Nord offentliggør særskilt en metoderapport for Impact Analysen, ligesom der sidst i denne ESG-rapport er indeholdt en evaluering af analysens resultater.

I tråd med analysens konklusioner og båret af et ønsket om at bidrage til en grøn omstilling lancerede banken de første dage af 2022 et billån rettet mod el- og plugin-hybridbiler. Således er det håbet, at en attraktiv rente vil skubbe yderligere på den igangværende omstilling til en mere klimavenlig vognpark. Og banken har i forlængelse af Impact Analysen sat sig som SMART-mål, at 80% af alle nye billån pr. udgangen af 2025 skal være til el- og plugin-hybridbiler.

Spar Nord har med energioptimerende tiltag og opsætning af solceller i bankens hovedsæde løbende reduceret egen CO2e-udledning. Med indkøb af klimakreditter som compensation for den resterende udledning relateret til fjernvarme er banken klimaneutral for 2021 på scope 1 og 2.

Banken indgik i december 2021 en partnerskabsaftale løbende fra 1. januar 2023 om indkøb af grøn el med energiselskabet Better Energy. Med en 10-årig aftale om indkøb af el bidrager Spar Nord til opførelsen af en ny solcellepark, der forventes at stå færdig inden udgangen af 2022.

Med denne ESG-rapport leverer banken for første gang en handlingsplan for reduktion af CO2e-aftrykket af bankens investeringsaktiviteter. Vi offentliggør ligeledes et estimeret CO2e-aftryk for vores udlånsaktiviteter på privat (bil- og boliglån) samt erhverv. Begge indsatser skal ses som følge af anbefalinger fra Finans Danmarks Forum for Bæredygtig Finans og bankens ønske om at tage ansvar for den grønne omstilling.



På en række områder har banken flyttet sig markant på ESG-området i 2021. Og det er da også med stor tilfredshed, at vi mod slutningen af året modtog en markant forbedret ESG-rating fra ratingbureauet Sustainalytics som en tydelig anerkendelse af det arbejde, banken gør på området.

God læselyst.

Lasse Nyby
Adm. direktør

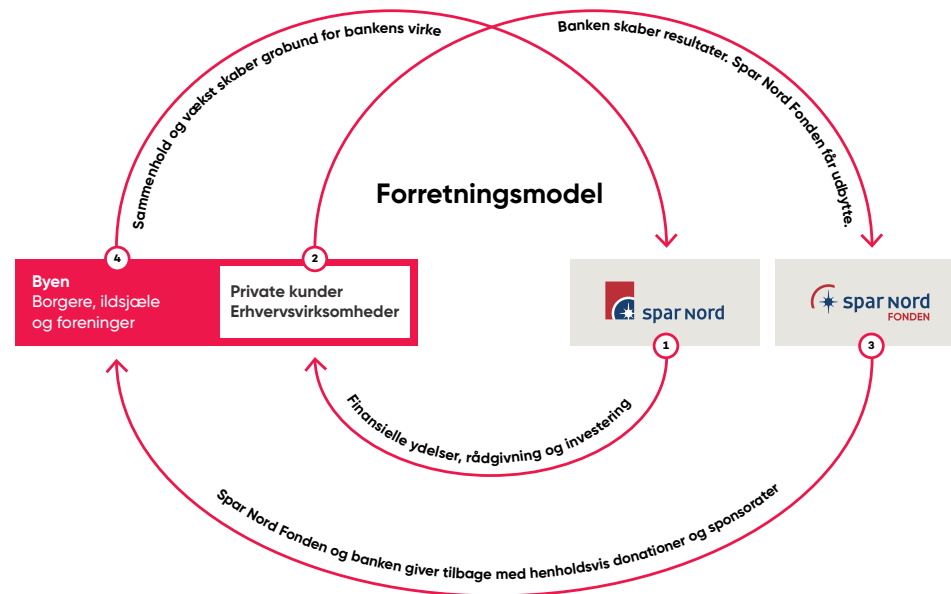
Kjeld Johannesen
Bestyrelsesformand

Lokal tilstedeværelse og decentral beslutningskraft

Spar Nord er en landsdækkende bank med 395.000 privatkunder og 34.000 erhvervs-kunder. Spar Nord tilbyder alle former for finansielle ydelser, rådgivning og produkter og har fokus på private kunder samt mindre og mellemstore virksomheder i de lokalområder, hvor banken er repræsenteret.

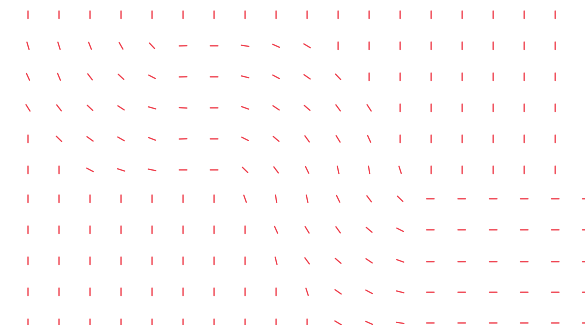
Vi er født som lokal bank og har næsten 200 års erfaring for, at vi løser vores opgaver bedst ved at være så tæt på kunden som muligt. Siden 2002 har Spar Nord målrettet etableret og ad flere omgange tilkøbt lokale banker, således banken i dag har et landsdækkende distributionsnet med i alt 58 lokale banker.

Spar Nords forretningsmodel er inspireret af franchisetanken, hvor et stort lokalt ejerskab er drivkraften bag kundebearbejdning og forretningskøbelse. Således understøtter forretningsmodellen, at man lokalt selv sætter holdet og bearbejder markedet gennem indsatser og markedsføring. Forretningsmodellen er funderet i decentral beslutningskraft med store lokale frihedsgrader.



- 395.000** privatkunder
- 34.000** erhvervs-kunder
- 58** lokale banker
- 1.608** medarbejdere - fordelt med 1.062 i de lokale banker og 546 i bankens hovedsæde

Omsætning **DKK 3.818 mio.**
 Resultat **DKK 1.368 mio.**
 Skat **DKK 333 mio.**





Som en af landets systemisk vigtige banker er det vores opgave at medvirke til positiv og bæredygtig økonomisk udvikling i de mange lokalsamfund, vi driver bank i. Ligesom vi har et medansvar for at fremme ordentlighed og ansvarlighed i samfundet generelt.

Den decentrale og kundefokuserede model betyder, at den lokale Spar Nord kan koncentrere sig om at være tæt på kunden, mens hovedkontoret varetager specialiserede opgaver på områder som udvikling af ansvarlige produkter, central styring og overvågning af kreditområdet, på investeringsområdet og i arbejdet med at imødegå hvidvask, terrorfinansiering og cyberkriminalitet.

Risici

Kundernes tillid hviler mere end nogensinde før på, at vi som bank agerer ordentligt og ansvarligt. Vi er derfor særligt opmærksom på at vedligeholde og udvikle en adfærdsmæssigt sund organisation, der er i stand til at imødegå de stadigt flere trusler mod forretningen, kunderne og samfundet.

Spar Nords arbejde med bæredygtighed og samfundsansvar tager afsæt i dansk og international lovgivning og foregår i tæt samarbejde med relevante tilsynsmyndigheder. Risici afdækkes med politikker og handlinger, så vi undgår at bevæge os ind i etiske og lovgivningsmæssige gråzoner.



Politik

Spar Nord har forpligtet sig på at indføre en bæredygtig praksis på tværs af forretningsområder og på at fremme en ansvarlig kultur i organisationen. Dermed er bæredygtighed og samfundsansvar en integreret del af Spar Nords virke og vores måde at drive forretning på.

Spar Nords arbejde med bæredygtighed og samfundsansvar griber ind i organisationen på alle niveauer og ledelseslag og vedrører både interne processer og rapportering samt produkter og kundevedtatte tiltag. Spar Nord har formuleret en politik for bæredygtighed og samfundsansvar, der rammesætter den samlede mængde af politikker og retningslinjer, som bidrager til at udmønte bankens samfundsansvar på forskellige områder.



Sådan arbejder vi med bæredygtighed og samfundsansvar

Som alle andre banker i Danmark, spiller Spar Nord en central rolle i omstillingen til et bæredygtigt samfund. Spar Nord har forpligtet sig på at indføre en bæredygtig praksis på tværs af forretningsområder og på at fremme en sund og ansvarlig kultur i organisationen. Bæredygtighed og samfundsansvar er en integreret del af bankens virke og vores måde at drive forretning på.

I Spar Nord arbejder vi med bæredygtighed og samfundsansvar (ESG) via fem strategiske indsatsområder:

Vi tager afsæt i FN's retningslinjer

Spar Nord bakker op om FN's verdensmål og støtter og anvender hvor relevant FN's retningslinjer om menneskerettigheder og erhvervsliv. Banken tiltrådte i 2020 FN's Global Compact (UNGC) og FN's principper for ansvarlige investeringer (UN PRI) og i 2021 også FN's principper for ansvarlig bankdrift (UN PRB). Det betyder, at FN's mål og principper nu danner de overordnede rammer for vores bæredygtighedsindsats, mens det daglige arbejde styres af bankens forretningsstrategi og prioriteres igennem væsentlighedsanalyser og vurderinger af, hvor vi kan gøre den største forskel.

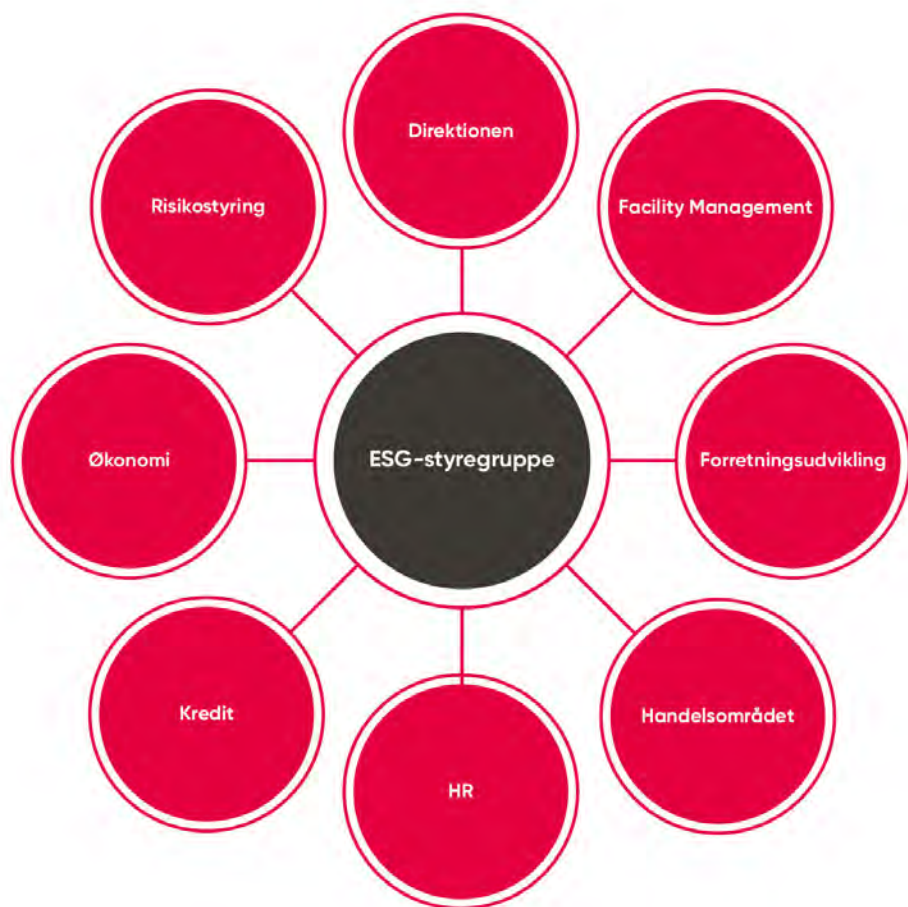
Impact Analyse og rapportering på FN's principper for ansvarlig bankdrift

For at efterleve vores tilslutning til FN's principper for ansvarlig bankdrift (UN PRB) har vi i 2021 gennemført vores første Impact Analyse med henblik på at kortlægge, hvordan Spar Nord påvirker sine omgivelser i både positiv og negativ retning i relation til FN's 17 verdensmål.

Impact Analysen er udarbejdet på baggrund af bankens samlede forretningsomfang og med metodisk afsæt i FN's Portfolio Impact Analysis Tools. Impact Analysen viser, at klima er et væsentligt impact-område for Spar Nord. Derfor har vi som en central del af analysen valgt at estimere vores udledning af CO₂e for bankens udlåns- og investeringsaktiviteter. Impact Analyse og metodebeskrivelse er udgivet i en særskilt publikation, der kan tilgås på sparnord.dk/esg.

På side 42 i denne rapport fremgår Spar Nords første Rapportering og egenvurdering til UN PRB, hvori vi gør status på bankens samlede arbejde med at efterleve FN's principper for ansvarlig bankdrift.





ESG-organisationen

Mens FN's principper er rygraden i Spar Nords ESG-arbejde, vokser der løbende nationale, europæiske og sektorspecifikke krav og initiativer frem. Derfor er ESG-området naturligt forankret i bankens ledelse med inddragelse af basisorganisationen via en ESG-styregruppe.

ESG-styregruppen har mandat til at træffe beslutninger, der er med til at sikre, at bæredygtighed og samfundsansvar integreres på tværs af banken og forankres i de relevante forretningsområder, som har de nødvendige kompetencer og indsigter til at videreudvikle og føre aktuelle bæredygtighedsmål ud i praksis.

ESG-styregruppen mødes hvert kvartal og drøfter status på indsatser og relevante opmærksomhedspunkter.

Risici

Vi er særligt opmærksomme på:

- risikoen for at bankens services udnyttes til hvidvask, korrupsion og terrorfinansiering
- risikoen for at medvirke til ikke-bæredygtige aktiviteter gennem investeringer
- risikoen for at medvirke til ikke-bæredygtige aktiviteter gennem udlån
- risikoen for at medvirke til ikke-bæredygtige aktiviteter gennem valg af leverandører.



Politik

Som en af landets systemisk vigtige banker er det vores opgave at medvirke til positiv og bæredygtig økonomisk udvikling i de mange lokalsamfund, vi driver bank i. Derfor er det en strategisk målsætning for Spar Nord at være en ordentlig og ansvarlig bank. Det gælder ikke kun i forhold til vores kunder, ansatte, aktionærer og leverandører, men også i et samfundsmæssigt perspektiv. Derfor har Spar Nord formuleret politik for bæredygtighed og samfundsansvar samt politik for sund virksomhedskultur.



Partnerskaber

For at bidrage til, at Danmark når målet om at reducere sin udledning af CO2e med 70% i 2030, har Spar Nord engageret sig i Finanssektorens Klimapartnerskab, ligesom vi følger de 20 anbefalinger fra Forum for Bæredygtig Finans. Spar Nord samarbejder desuden løbende med relevante branchefællesskaber og interesseorganisationer som fx Lokale Pengeinstitutter (LOPI), Landsdækkende Banker (LDB) og Finans Danmark for at fremme bæredygtighed i den finansielle sektor, ligesom vi understøtter bæredygtig virksomhedsudvikling via projekter i regi af Vækstfonden og Eksportkreditfonden.

ESG Rating

Spar Nord har modtaget ESG-rating fra henholdsvis Sustainalytics og MSCI. For begge ratings gælder det, at Spar Nord i løbet af 2021 er lykkedes med at forbedre bankens ESG-risikoniveau.

ESG Ratings	Score	Risikoniveau
Sustainalytics	18.6	Low Risk
MSCI	A	Average

Prioriterede FN-verdensmål



5 Ligestilling mellem kønnene

At være en mangfoldig arbejdsplads, der afspejler den generelle befolknings sammensætning på alle ledelsesniveauer. *Læs mere på side 24-25*



7 Bæredygtig energi

Anvendelse af bæredygtig energi og mål om CO2-neutralitet i 2021. *Læs mere på side 33-36*



8 Anstændige job og økonomisk vækst

At inddrage medarbejderne aktivt i en dokumenteret indsats for hele tiden at forbedre medarbejdernes arbejdsmiljø og arbejdsforhold i alle arbejdslivets faser. *Læs mere på side 24-25*



11 Bæredygtige byer og lokalsamfund

At stimulere sunde fællesskaber og aktiviteter overalt, hvor vi driver Bank, gennem donationer og sponsorater til lokal kultur og idræt. *Læs mere på side 29-31*



12 Ansvarligt forbrug og produktion

At indkøbe bæredygtigt og genanvende op til 100% af spildet, mens der løbende gennemføres ressourcebesparende tiltag i hele organisationen og dyrkes en bæredygtig medarbejderkultur. *Læs mere på side 33-36*



13 Klimaindsats

At nedbringe direkte og indirekte klimapåvirkning gennem reduktion af egen påvirkning, implementering af bæredygtighedskriterier i investeringer og gennem udvikling af bæredygtige bankprodukter. *Se mere på side 13-16*



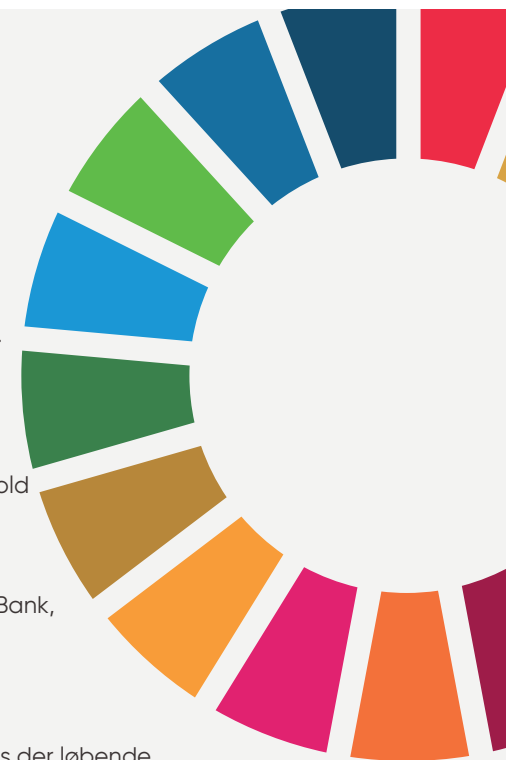
16 Fred, retfærdighed og stærke institutioner

At modvirke hvidvask, terrorfinansiering, økonomisk kriminalitet og cyberkriminalitet gennem effektive systemer, sund virksomhedskultur og åbent samarbejde med myndigheder. At modvirke vold, krig og brud på menneskerettigheder gennem ansvarlig investering, ansvarlig finansiering og ansvarlig leverandørstyring. *Se mere på side 18-22*



17 Partnerskaber for handling

At indgå i flere strategiske partnerskaber med brancheorganisationer, pengeinstitutter og øvrige interessenter for i fællesskab at skabe en bæredygtig forandring i banken og i samfundet. *Læs mere på side 7 og side 15*



A scenic view of a lake with two wind turbines on a grassy bank under a clear blue sky. The text "Ansvarlige investeringer" is overlaid in white, sans-serif font across the middle of the image.

Ansvarlige investeringer

Bæredygtigt aftryk og handlingsplan



Spar Nord udbyder og formidler investeringsprodukter til privat- og erhvervs-kunder og tilbyder således attraktive investeringsløsninger, der er tilpasset den enkelte kundes tidshorisont og risikoappetit. Vi tror på, at ansvarlighed og fokus på hensynet til bæredygtighedsrisici går hånd i hånd med ambitionen om at skabe langsigtede, attraktive afkast. Når vi varetager investeringer på kundernes vegne, har vi desuden fokus på FN's principper for ansvarlige investeringer (UN PRI), som banken har tilsluttet sig. Integration af ESG-faktorerne i investeringsprocessen har til hensigt at identificere og imødegå bæredygtighedsrisici mest muligt. Formålet er at afskærme investeringsporteføljerne fra begivenheder af miljømæssig, social eller ledelsesmæssig karakter, der kan have en potentiel væsentlig negativ indflydelse på afkastet. Samtidig ønsker vi at opfange afkastpotentiale i selskaber som vurderes at bevæge sig i en mere bæredygtig retning og dermed opløftes i ESG-score.

Sådan investerer vi

En betydelig del af de investeringsprodukter, Spar Nord tilbyder kunderne, udvikles og forvaltes af leverandører og samarbejdspartnere. I samarbejde med ekstern konsulentvirksomhed bliver Spar Nords investeringer screenet for selskaber, der bryder internationale normer og konventioner (fx FN's Global Compact) i relation til miljøbeskyttelse, menneskerettigheder, arbejdsstandarder og forretningsetik. Desuden oplyser vi kunderne om det bæredygtighedsaftryk, de sætter gennem deres investeringer.

Spar Nord har i 2021 screenet alle porteføljer, hvor Spar Nord har fuldmagt til at investere på vegne af kunder. Der er blandt andet foretaget en portefølje-rating baseret på de enkelte selskabers ESG-score og beregnet CO2e-udledningsintensitet samt gennemført normativ screening i forhold til overholdelse af internationale normer og konventioner.

Spar Nord har nedsat en komité for ansvarlige investeringer. Komiteen evaluerer løbende bankens politik for ansvarlige investeringer og hensyntagen til bæredygtighedsrisici. Den overordnede tilgang er rettet mod aktivt ejerskab, involvering og engagement med henblik på at påvirke eventuelt udfordrede selskaber i en mere positiv retning set i forhold til ESG-kriterierne.

Bæredygtig investering

Spar Nord formidler det bæredygtige investeringsprodukt BankInvest Globale Aktier Bæredygtig Udvikling. Investeringsfonden er et svanemærket investeringsprodukt med meget ambitiøse målsætninger for samlet ESG-score, CO2e-udledning og opfyldelse af FN's verdensmål. Spar Nords kunder har i 2021 investeret mere end 1,9 mia. kr. i BankInvest Globale Aktier Bæredygtig Udvikling via Spar Nords porteføljepleje.

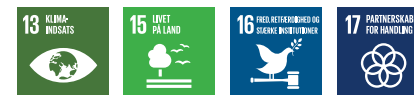


✓ Resultater i 2021

- 100 % ESG-screening af Spar Nord-forvaltede porteføljer
- 100 % ESG-screening af leverandørers porteføljer
- Ca. 14 % af investeringskonceptet "Stjerneinvest" er investeret i den svanemærkede fond BankInvest Globale Aktier Bæredygtig Udvikling
- Offentliggjort eksklusionsliste for Spar Nords porteføljer
- Erklæret hensyntagen til bæredygtighedsrisici
- Integreret hensyntagen til bæredygtighedsrisici og ESG-forhold i investeringsprocessen

➤ Mål for 2022

- Medvirke til forsat videreudvikling af bæredygtige investeringsprodukter
- Inkludere kunders bæredygtighedspræferencer i egnethedsvurderingen
- Deltage i dialoger og fora til udvikling af metoder og værktøjer til fremme af bæredygtige investeringer
- Videreudvikle bæredygtighedsforhold i systemunderstøttelsen rettet mod kunden
- Træning af medarbejdere i rådgivning om bæredygtige investeringer
- Videreudvikle setup for aktivt ejerskab for investeringsuniverset
- Videreudvikle integration af bæredygtighedsrisici og ESG-forhold i investeringsprocessen



Digital Investeringsguide til kunderne

Spar Nord samarbejder med BEC Financial Technologies og andre pengeinstitutter omkring udvikling og lancering af kunderettede digitale værktøjer, der i tråd med kommende EU-lovgivning for bæredygtige investeringer hjælper kunderne med at fastlægge egen bæredygtighedsprofil med henblik på at prioritere ESG-forhold i investeringsbeslutninger. Digital Investeringsguide (DIG) forventes lanceret over for kunderne i august 2022.

Risici

Når Spar Nord udbyder og formidler investeringsprodukter til kunderne, medfører det altid risiko for direkte eller indirekte medfinansiering af aktiviteter, der har negativ indvirkning på opfyldelsen af FN's mål for bæredygtig udvikling. Har vi en ukritisk tilgang til investeringer, risikerer vi derfor ikke kun at medvirke til at bryde internationale konventioner, vi risikerer også direkte eller indirekte at fremme aktiviteter, der skader mennesker, klima og miljø. Derudover risikerer vi at skade bankens omdømme og dermed svække vores position i markedet.



Politik

Spar Nord foretager investeringer på kundernes vegne på baggrund af den enkelte kundes investeringsprofil. Vi ønsker at integrere fokus på bæredygtighed i investeringsanalyse- og beslutningsprocesserne, hvorfor vores investeringer skal tage hensyn til både miljømæssige, sociale og ledelsesmæssige forhold (ESG). Spar Nord stiller krav om ansvarlighed i relation til vores investeringer ved at bedrive aktivt ejerskab og ved at overvåge selskaber for brud på konventioner eller normer. Derfor har Spar Nord formuleret en politik for ansvarlige investeringer og politik for aktivt ejerskab.



Spar Nords handlingsplan for reduktion af CO2e-aftryk på investeringer

Forum for Bæredygtig Finans lancerede i december 2019 en række anbefalinger til, hvordan den finansielle sektor kan medvirke til at accelerere den bæredygtige omstilling af samfundet. I forlængelse af disse anbefalinger har vi foretaget beregninger på CO2e-udledning på vores investeringsaktiviteter og udarbejdet en handlingsplan for reduktion af CO2e-aftrykket. Beregningerne afspejler, hvor Spar Nords investeringer står aktuelt. Måden hvorpå vi arbejder med handlingsplanen og opgørelsen, vil udvikle sig fremadrettet i forhold til CO2e-aftryk.

	Forretningsomfang (mio. kr.)	Udledning (1.000 ton CO2e)		Udledningsintensitet (ton CO2e pr. mio. kr.)	
		Andel		Andel	
Kapitalforvaltning	42.316	66 %	284	81 %	6,7
Egenbeholdning	22.196	34 %	66	19 %	3,0
I alt	64.512	100 %	349	100 %	5,4

Aktivklasser omfattet af opgørelsen

Som det fremgår af ovenstående tabel, er den samlede udledning af CO2e relateret til investeringer, som banken varetager på vegne af kunderne gennem kapitalforvaltning, i 2021 opgjort til 284.000 ton, hvilket resulterer i en udledningsintensitet på 6,7 ton pr. mio. kr. investeret. De tilsvarende tal for bankens egenbeholdning (eksklusiv handelsbeholdningen) er en CO2e-udledning opgjort til 66.000 ton, hvilket svarer til en udledningsintensitet på 3,0 ton pr. mio. kr. investeret.

Den væsentligste forklaring på forskellen i udledningsintensitet mellem kapitalforvaltning og egenbeholdning er andelen af danske realkreditobligationer samt typen af aktier og virksomhedsobligationer. Danske realkreditobligationer fylder relativt meget i bankens egenbeholdning og har typisk en lavere intensitet end aktier, der til gengæld fylder relativt meget i bankens kapitalforvaltning. Desuden er typen af virksomhedsobligationer indeholdt i egenbeholdningen væsentligt forskellig fra typen af virksomhedsobligationer i bankens kapitalforvaltning. Finansielle institutioner, der vejer tungt i egenbeholdningen, bidrager typisk med en lav udledningsintensitet. I bankens kapitalforvaltning er beholdningen af virksomhedsobligationer mere differentieret på sektorer og dermed også væsentligt mere CO2e-udledende.

Beholdningen af skibskreditobligationer i egenbeholdningen er ikke medtaget i beregningerne grundet manglende datagrundlag på beregningstidspunktet. Den beregnede CO2e-udledningsintensitet fra eventuelle skibskreditobligationer vil ved fremadrettede beregninger givet vise sig at være relativt høj.

De omfattede investeringer i opgørelsen er baseret på det udvælgelseskrITERIUM, at Spar Nord har en direkte adgang til eller direkte mulighed for at påvirke sammensætningen af investeringerne. Opgørelsen omfatter derfor den samlede portefølje, der disponeres af Spar Nord på vegne af kunder, herunder puljeløsninger samt bankens egenbeholdning eksklusiv handelsbeholdningen. Kundernes egne investeringer og investeringer, som indgår i rådgivningsaftaler i Spar Nord er således ikke medtaget.

Datagrundlaget

Generelt bærer datakvaliteten for udledningsdata aktuelt præg af ufuldkommenhed.

Til brug for opgørelsen af CO2e-udledningen har vi anvendt de fælles principper for metoder for måling og opgørelse af finansierede emissioner fra investeringer, som er udviklet af pengeinstitutternes brancheorganisation, Finans Danmark.

Til opgørelsen af CO2e-udledning er der til beregningerne for aktier og virksomhedsobligationer anvendt data fra Refinitiv. Datagrundlaget består af både virksomhedsspecifikke data og estimerede udledninger. Vi forventer, at datakvaliteten for udledningsdata forbedres i det kommende år, hvilket vil bidrage til bankens løbende proces med at reducere CO2e-udledningen fra investeringer.

Til brug for estimeringen af CO2e-udledningen for danske realkreditobligationer er anvendt data fra de realkreditinstitutter, som har offentliggjort data. Ikke alle relevante realkreditobligationer er udstedt af institutter, som har leveret data.

Konkrete tiltag

Spar Nord anser denne første opgørelse af CO2e-udledning fra investeringsaktiviteter som værende et af flere skridt i en proces med at mindske CO2e-udledning. Tal på CO2e-udledningen fra vores investeringer tilføjer ny viden og gør os i stand til at målrette vores indsatser, fx i forhold til de investeringsprodukter, vi anvender, både når vi selv investerer, og når vi investerer på vegne af vores kunder. Vi vil især bruge opgørelsen som udgangspunkt for det videre arbejde med at identificere muligheder for at reducere negativ påvirkning og forøge positiv påvirkning. Fremover vil vi sætte fokus på bæredygtighed i rådgivningen af vores kunder. I tråd med lovgivningen vil vi forventeligt pr. august 2022 kunne foretage afdækning af kundernes bæredygtighedspræferencer i investeringsøjemed, når vi yder personlig og/eller digital investeringsrådgivning.

An aerial photograph of a paved road winding through a dense, lush green forest. A small dark car is visible on the road. The image is overlaid with a white grid pattern. The text 'Bæredygtig finansiering' is written in white, sans-serif font across the lower right portion of the image.

Bæredygtig finansiering

Finansielle produkter og grønne partnerskaber



Spar Nords samlede kreditformidling til privat- og erhvervs-kunder var ultimo 2021 på ca. 160,9 mia. kr., fordelt på ca. 49,0 mia. kr. i bank- og leasingudlån og ca. 111,9 mia. kr. i formidlede realkreditlån. Bankens udlån finansierer en lang række aktiviteter, der kan påvirke mennesker, miljø og samfund både positivt og negativt. Derfor ønsker Spar Nord at udvikle og tilbyde finansielle produkter, der dels inspirerer og motiverer kunderne i retning af bæredygtige valg, og som dermed understøtter bankens mål om nedbringelse af de negative indvirkninger af menneskelig aktivitet på miljø, klima og sociale forhold.

Spar Nords kreditpolitik er afbalanceret og har blandt andet til formål at understøtte Spar Nords integritet og samfundsansvar. Et af grundelementerne i kreditpolitikken er, at Spar Nord ikke ønsker at anvende risikovillighed som konkurrenceparameter eller at indgå i forretninger med kunder, der potentielt kan skade bankens omdømme eller samfund og miljø. Spar Nords kreditpolitik inddrager bæredygtighed og klimarisici i vurderingen af kundernes kreditværdighed.

Øget fokus på bæredygtig finansiering

I Spar Nord er vi bevidste om, at hver eneste udlånskrone har en større eller mindre påvirkning på klima og miljø. Derfor har vi forpligtet os på FN's principper for ansvarlig bankdrift (UN PRB), og vi anvender Finans Danmarks CO2e-model til beregning af CO2e-aftrykket af bankens udlån til privat på bil- og boliglån samt på udlån til erhverv på brancheniveau. Se den estimerede CO2e udledning for udlån på side 14.

For at blive klogere på de positive og negative indvirkninger bankens finansielle aktiviteter har på opfyldelsen af FN's verdensmål, har vi udarbejdet en Impact Analyse og defineret klima som et væsentligt impact-område. Læs Impact Analysen på sparnord.dk/esg.

Spar Nord har valgt at fokusere sin indsats inden for bæredygtig finansiering på konkrete udlånsprodukter og til projekter, der understøtter den grønne omstilling. Indledningsvis har vi fokuseret på finansiering af private biler og anden energiforsyning, som ikke bygger på fossile brændstoffer, så som vindmøller, biogasanlæg og varmeforsyning.

Det er vores målsætning, at vi gennem dialog og samarbejde med vores kunder kan bidrage til at nedbringe de negative effekter af vores finansiering. Både til gavn for kunderne og bæredygtigheden i samfundet samt for at leve op til vores egne ambitioner, såvel som markedets og myndighedernes forventninger til os.

Udlån 2021

	Mio. kr.	%
Offentlige myndigheder	1.257	2,6
Landbrug, jagt og skovbrug og fiskeri	2.330	4,8
Industri og råstofudvinding	2.605	5,3
Energiforsyning	1.754	3,6
Bygge og anlæg	2.373	4,8
Handel	3.588	7,3
Transport, hoteller og restauranter	2.520	5,1
Information og kommunikation	292	0,6
Finansiering og forsikring	3.500	7,1
Fast ejendom	6.078	12,4
Øvrige erhverv	4.330	8,8
Erhverv i alt	30.627	62,5
Private kunder i alt	18.387	37,5
Udlån i alt	49.015	100,0



Resultater i 2021

- Lancering af billån med attraktiv rente ved køb af el- eller plugin-hybridbil
- Opgørelse af CO2e-udledning på udlån privat (bil og bolig) og erhverv
- 2.000 af Spar Nords kunder benyttede Totalkredits energiberegner

Mål

- Senest i 2025 skal 80% af nyudlån til finansiering af biler være til el- eller plugin-hybridbiler.
- Fortsat bidrage positivt til den grønne omstilling ved at indgå i dialog med kunderne om rentable og bæredygtige finansieringsmuligheder.



Et grønnere billån

I gennemsnit kører danske biler 16.000 km. om året med stor miljø- og klimabelastning til følge. I 2020 blev regeringen og støttepartierne enige om en aftale, der skal sikre 775.000 grønne biler på vejene i 2030¹⁾. For at støtte op om denne målsætning introducerede Spar Nord pr. 1. januar 2022 et billån, der skal gøre det attraktivt for vores kunder at træffe et grønnere valg, når de skal købe ny bil.

Med vores nye billån får kunderne en attraktiv rente, hvis de køber en el- eller plugin-hybridbil. Vi har valgt at tilgode-se disse biltyper, da de har et væsentligt mindre klimaaftryk end biler, der kører på

fossile brændstoffer. Dermed håber vi, at vi kan motivere flere kunder til at vælge et grønnere transportalternativ.

Finansiering af boliger

I Spar Nord er vi med til at finansiere kundernes drømme om boliger. Ikke kun i storbyerne men også i de mange lokalsamfund, hvor vi driver bank. Som ansvarlig bank er det helt centralt for os, at vores finansieringsløsninger tilgodeser kunder i alle dele af landet, og at vi afsøger muligheden for, at både første- og flergangskøbere kan få finansieret en bolig. Det er til enhver tid afgørende for banken, at de finansieringsløsninger, vi tilbyder, er med til at sikre kunderne en sund økonomi.

At boligfinansiering er et vigtigt indsatsområde for banken, hænger også sammen med, at Energistyrelsen skønner, at næsten 40% af Danmarks energiforbrug stammer fra bygninger²⁾. En betydelig del af Spar Nord's udlånsvolumen går til finansiering

Forretningsomfang og estimeret CO2e-udledning for udlån

	Forretningsomfang (mio. kr.)	Andel	Udledning (1.000 ton CO2e)	Andel	Udledningsintensitet (ton CO2e pr. mio. kr.)
Privat	10.758	28 %	53	14 %	4,9
Boliglån	8.851	23 %	13	4 %	1,5
Billån	1.907	5 %	40	11 %	20,7
Erhverv	28.090	72 %	314	86 %	11,2
Landbrug, skovbrug og fiskeri	2.898	7 %	64	18 %	22,2
Råstofindvinding	73	0 %	1	0 %	12,2
Industri	2.488	6 %	19	5 %	7,7
Forsyningsvirksomhed	1.749	5 %	3	1 %	1,9
Bygge og anlæg	2.467	6 %	21	6 %	8,4
Handel og transport mv.	5.965	15 %	202	55 %	33,9
Information og kommunikation	281	1 %	0	0 %	0,7
Finansiering og forsikring	3.181	8 %	0	0 %	0,0
Ejendomshandel/udlejning af erhvervsjendomme	1.564	4 %	0	0 %	0,1
Boliger	4.273	11 %	1	0 %	0,3
Erhvervsservice	3.150	8 %	2	0 %	0,5
Udlån i alt	38.848	100 %	367	100 %	9,4

CO2e-udledning opgjort på baggrund af Finans Danmarks CO2-model.



Finansiering af fjernvarmeindustrien

Fjernvarmeindustrien forventes at blive en betydelig bidragsyder til realisering af Danmarks klimalov og målet om 70% reduktion af Danmarks CO2e-udledning inden 2030. For at det kan lykkes, vil det kræve betydelige investeringer i grøn omstilling af fjernvarmeværker på tværs af landet.

Spar Nord har allerede markeret sig som en stærk samarbejdspartner til finansiering af nye fjernvarmeværker samt om- og udbygning af eksisterende værker på tværs af landet. For nuværende finansierer Spar Nord i alt 15 fjernvarmeanlæg på tværs af landet, og dette tal forventes at stige i 2022.

Når Spar Nord tilbyder finansieringsløsninger til fjernvarmebranchen, så sker det altid via et tæt samarbejde mellem bankens Storkundeafdeling og Spar Nord Leasing. En finansieringsløsning til et fjernvarmeanlæg indeholder typisk både en leasingforretning, driftskredit, cash-management og renteaftækning. På grund af aftalernes kompleksitet har Spar Nord således nedsat et specialiseret fjernvarme-team, der gennem årene har opnået solid brancheforståelse og sat Spar Nord på landkortet som en attraktiv samarbejdspartner for fjernvarmeværkerne.

¹⁾ <https://www.regeringen.dk/nyheder/2020/massiv-co2-reduktion-og-ambition-om-1-mio-gronne-biler-i-2030/>

²⁾ <https://ens.dk/ansvarsomraader/energiebeparelser/byggeri-og-renovering>

Bæredygtig finansiering



af opførelse eller renovering af bygninger. Derfor deltager banken i Totalkredits indsats for at fremme energivenligt byggeri og energivenlige renoveringer. Det er både til gavn for klima og miljø og i langt de fleste tilfælde også det mest rentable for kunderne. I 2021 benyttede knapt 2000 af Spar Nords kunder muligheden for at beregne energibesparelser på totalkredit.dk.

Grønne partnerskaber

Spar Nords samarbejdsrelationer vedrører ikke kun Totalkredit på privatområdet. Også på erhverv tilbyder banken attraktive finansieringsløsninger i samarbejde med relevante partnere, som kan hjælpe vores erhvervs kunder med de investeringer, der kan være med til at omstille virksomhederne til en mere bæredygtig retning.

Spar Nord samarbejder således bl.a. med Vækstfonden, Eksportkreditfonden og Nordic Green Solutions A/S. Samarbejdsrelationer, der gør det muligt for banken at stille viden og løsninger til rådighed for de af vores erhvervs kunder, der ønsker at påbegynde en grøn omstilling af deres virksomhed. Dermed kan Spar Nord både hjælpe kunderne med konkret finansiering af bæredygtige investeringer og søgning af statslige puljer for tilskud hertil – blandt andet til nye og mere klimavenlige køretøjer.

Ambitionen er både at påvirke vores erhvervs kunder i en mere bæredygtig retning og samtidig få en dybere indsigt i bankens klimamæssige påvirkningsområder relateret til udlånsporteføljen. Det betyder, at Spar Nord fremadrettet vil kunne gå i dialog med vores kunder om rentable og bæredygtige finansieringsmuligheder.

Rapportering på EU-taksonomiforordning

Der er ingen tvivl om, at Spar Nord, såvel som den finansielle sektor generelt, anses som en væsentlig bidragsyder til den grønne omstilling ved at kunne stille finansiering til rådighed for kundernes investering i mere bæredygtige aktiver. Derfor har banken også en ambition om at bidrage aktivt til indfrielse af den europæiske målsætning om klimaneutralitet i 2050. For at sikre en ensartet og harmoniseret rapportering har EU-kommissionen vedtaget EU-taksonomiforordningen¹⁾, som er et klassifikations-system for hvilke økonomiske aktiviteter, der opfylder kriterierne for at være klima- og miljømæssigt bæredygtige.

Rapportering på EU-taksonomiforordningen indføres fra regnskabsåret 2021 til 2025, hvor Spar Nord for regnskabsåret 2021 og 2022 skal indrapportere bankens økonomiske aktiviteter, som potentielt kan være bæredygtige (eligible). Fra regnskabsåret 2023 skal rapporteringen ske på faktuelle og dokumenterbare økonomiske aktiviteter, der er bæredygtige (aligned).



Spar Nords rapportering efter EU-taksonomiforordningen er afhængig af indhentelse af specifikke data fra vores omfattede kunder. På nuværende tidspunkt er disse data ikke tilgængelige på alle af taksonomiens områder, hvorfor Spar Nord ikke fuldt ud har de fornødne påkrævede data til at opgøre alle bankens potentielle bæredygtige aktiviteter i henhold til taksonomiens datakvalitetskrav. For regnskabsåret 2021 vil opgørelsen af Spar Nords finansiering af privatboliger med sikkerhed i fast ejendom være af en sådan tilstrækkelig eksakt og sandsynlig karakter af den finansierede aktivitet, at den vurderes at opfylde taksonomiens datakvalitetskrav og definitioner.

Ved utilstrækkelig datatilgængelighed giver EU-kommissionen mulighed for at foretage en frivillig opgørelse ved siden af den obligatoriske opgørelse efter EU-taksonomien på de øvrige områder. Spar Nord vil således for regnskabsåret 2021 både offentliggøre obligatoriske nøgletal efter

taksonomien samt en frivillig opgørelse af mulige potentielle bæredygtige aktiviteter bygget på principperne i taksonomien.

Den frivillige opgørelse kan ikke betragtes som rapportering efter EU-taksonomien og er derfor ikke sammenlignelig med andre selskaber, der måtte rapportere efter EU-taksonomien.

Med udgangspunkt i taksonomiens klassifikations- og datakvalitetsprincipper er 68 % af de Samlede totale aktiver på 113,4 mia.kr. omfattet af taksonomien. Dermed er 32 % af de Samlede totale aktiver ikke omfattet af taksonomien.

Spar Nords andel af potentiel bæredygtige aktiviteter udgør pr. 31. december 2021 7 % af de Samlede totale aktiver bestående af boligeksponeringer til privatkunder med sikkerhed i fast ejendom.

¹⁾ <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=celex:32020R0852>



Tabel 1: Obligatorisk opgørelse af potentiel bæredygtige aktiviteter efter EU-taksonomiforordningens artikel 8

Mio. kr.	Potentiel bæredygtig Taksonomi "eligible"	Ikke potentiel bæredygtig Taksonomi "non eligible"	Potentiel bæredygtig %-andel af samlede totale aktiver	Omfattede aktiver % andel af Samlede totale aktiver
Samlede totale aktiver	8.440	68.339	7%	68%
Erhvervsfinansieringer til NFRD-virksomheder		19.403	0%	17%
Privateksponeringer til bil		1.868	0%	2%
Privateksponeringer til bolig med sikkerhed i fast ejendom	8.440	4.582	7%	11%
Heraf andel af handelsbeholdning og on demand inter banklån i totale aktiver		19.186	0%	17%
Totale eksponeringer til offentlige enheder		3.128	0%	3%
Totale eksponeringer til derivater		531	0%	0%
Totale eksponeringer til ikke NFRD-virksomheder		22.769	0%	20%

Læs mere på side 49, hvor den obligatoriske opgørelse efter EU-taksonomien er nærmere beskrevet, herunder også Spar Nords frivillige opgørelse på EU-taksonomi-

en, der suppleres af en kvalitativ beskrivelse af de opgjorte nøgletal over potentiel bæredygtige aktiviteter.

Risici

Med en samlet kreditformidling på 160,9 mia. kroner er der risiko for, at de finansierede aktiviteter har negativ indvirkning på klima, miljø og menneskerettigheder. Det gælder både i forhold til afledte effekter af aktiviteterne så som forurening og miljøpåvirkning af bilkørsel og i forhold til mere direkte påvirkning via finansiering af virksomheder, der udleder forholdsmæssigt meget CO2 eller ikke overholder arbejdstagers rettigheder.



Politik

Når Spar Nord tilbyder finansiering sker det på baggrund af en samlet kreditvurdering, herunder kundens tilbagebetalingsevne. Finansiering kan ikke bevilges alene på baggrund af sikkerhedsstillelse. I vores løbende rådgivning af kunden har vi derfor fokus på at indgå i en konstruktiv og relevant dialog om finansieringsløsninger til gavn for alle parter. Spar Nord har formuleret en kreditpolitik, der inddrager bæredygtighed og klimarisici i vurderingen af kundernes kreditværdighed.





Governance & compliance

Ansvarlig bankdrift og sund virksomhedskultur



I Spar Nord anser vi ordentlighed og god selskabsledelse som grundpiller i banken, og som medvirkende til at vi nu i snart 200 år har levet op til vores samfundsansvar. For os er god selskabsledelse lig med genomsigtighed omkring bankens ledelsesstruktur, regler og retningslinjer og åbenhed omkring bankens håndtering af risici.

I Spar Nord går ordentlighed hånd i hånd med stærke forretningsmæssige resultater. Det er derfor vigtigt for os, at vores ansatte er bevidste om bankens og deres eget ansvar, når de møder kunderne. Det er alt-afgørende, at vores kunder har tillid til, at vi passer godt på deres penge. Og at kunder og øvrig omverden har tillid til, at banken er drevet i overensstemmelse med gældende lovgivning.

Vi prioriterer en sund virksomhedskultur

Spar Nord har formuleret en politik for sund virksomhedskultur, der fastlægger de overordnede rammer for virksomhedskulturen i Spar Nord på alle niveauer. Politiken skal således ses i sammenhæng med bankens strategi, forretningsmodel og værdier samt bankens hvidvaskpolitikker, vederlagspolitik og adfærdskodeks for ansatte og leverandører. Derudover skal politiken forebygge, at Spar Nord overtræder den finansielle lovgivning, eller misbruges til hvidvask, terrorfinansiering eller anden økonomisk kriminalitet samt korruption og bestikkelse. I 2021 iværksatte banken en intern awareness-kampagne, der oplyste medarbejderne om indhold i både politik og adfærdskodeks. Derudover bliver alle nye

medarbejdere introduceret til politik for sund virksomhedskultur som en integreret del i deres onboardingforløb med banken.

Whistleblowerordning

I Spar Nord ønsker vi, at medarbejderne til enhver tid kan føle sig trygge ved at henvende sig til de øverste ledelsesniveauer. Både løbende i den daglige dialog og sparring, men i høj grad også ved kendskab til eller mistanke om mistænkelige forhold. Derfor har banken oprettet en whistleblowerordning, der kan tilgås døgnet rundt. Med whistleblowerordningen følger samtidig en forventning om, at vores medarbejdere handler og reagerer, når de ser uregelmæssigheder. Det er med andre ord en forudsætning for, at vi kan drive en ordentlig og ansvarlig bank, at medarbejderne bidrager aktivt til at eliminere risici for interessekonflikter og korruption. Spar Nords whistleblowerordning er anonym, hvorved vi kan beskytte medarbejderne mod represalier.

Træning i adfærdskodeks

Spar Nord tager ansvar for medarbejdernes optræden i forretningsmæssig og social sammenhæng på arbejdet. Derfor er der udarbejdet et adfærdskodeks, som beskriver medarbejdernes ansvar i forhold til kunder, kolleger, bankens omdømme og samfundet generelt. Alle nye såvel som eksisterende medarbejdere modtager træning i bankens adfærdskodeks for at de kan have en kritisk tilgang til mistænkelige forhold i deres virke.

Spær Nords adfærdskodeks – vi er:

Ordentlige

Alle ansatte i Spar Nord er forpligtet til at udvise en ordentlig adfærd. Det er ikke bare en forudsætning for at være en del af Spar Nord. Det er også en betingelse for at drive en fremgangsrig bank, der bidrager positivt til samfundets udvikling.

Etiske

Vi optræder etisk og ansvarligt i vores relationer til kunder, kolleger, leverandører og myndigheder. Det indebærer bl.a., at vi overholder al gældende lovgivning, at vi ikke incentiverer salgresultater økonomisk og at vi ikke etablerer relationer, der kan skade bankens omdømme. Vi skaber kun holdbare resultater for banken ved at tilgodese kundernes langsigtede behov.

Åbne

Vi er ærlige og letforståelige i kommunikationen med kunderne. Det indebærer, at både produktinformation, priser, vilkår og markedsføring overholder al relevant lovgivning. Det indebærer også, at vi anstrenger os for at afklare alle spørgsmål, som kunder måtte have til vores rådgivning.

Retskafne

Vi ønsker at eliminere risici for interessekonflikter, og vi tolererer ikke korruption. Det gælder individuelt og det gælder som koncern. Derfor handler vi, når vi ser uregelmæssigheder og derfor er der etableret en whistleblowerordning, der beskytter og anonymiserer ansatte, der gør opmærksom på problemer.

Inkluderende

Vi modarbejder aktivt diskrimination med basis i køn, etnisk oprindelse, religion, seksualitet, fysisk fremtræden eller alder.

Nærværende

Vi interesserer os positivt for vores kunder liv og virkelighed, så vi ser hele billedet og alle muligheder for at tilgodese kundens behov. Vi drager omsorg for vores kolleger, så alle ses og anerkendes som mennesker og som kolleger. Vi hjælper kolleger i krise ved at bringe bankens tilbud om assistance i spil, så snart vi har mistanke om problemer.

Kompetente

Vi bringer altid vores faglige, menneskelige og sociale kompetencer i spil over for kunder og kolleger, så opgaver løses bedre, hurtigere og i højeste kvalitet. Vi bruger vores kompetencer til at gøre os selv og hinanden bedre.

Ambitiøse

Vi er personligt ambitiøse for vores arbejde og adresserer omgående forhindringer for at udføre det tilfredsstillende. Vi søger altid forbedringer og er åbne for forslag fra alle ansatte i alle dele af organisationen.

Indsats mod hvidvask og økonomisk kriminalitet

Spar Nords løbende indsats mod hvidvask, terrorfinansiering og anden økonomisk kriminalitet er afgørende for vores troværdighed. Derfor sikrer vi, at compliance og generel lovmedholdelighed er integreret i både strategi og forretning. Spar Nord samarbejder med brancheorganisationer og relevante myndigheder for at sikre ansvarlig bankdrift og forebygge hvidvask og økonomisk kriminalitet. Vi følger desuden Finans Danmarks adfærdsprincipper om forebyggelse af hvidvask og terrorfinansiering i pengeinstitutterne.

Spar Nord ønsker at bidrage aktivt til at reducere risikoen for hvidvask og terrorfinansiering, og det gør vi med en hvidvaskpolitik og en række forebyggende procedurer, der løbende tilpasses såvel lovgivningen som det aktuelle trusselsbillede.

Obligatorisk hvidvasktræning

Alle medarbejdere i Spar Nord skal løbende gennemgå træning i forhindring af hvidvask. Det gælder både nye medarbejdere, såvel som eksisterende medarbejdere i fastlagte intervaller. Hvidvasktræning skal bidrage til at opretholde medarbejdernes opmærksomhed på relevante forhold og aktuelle tendenser. På nuværende tidspunkt beskæftiger banken 55 FTE, der arbejder med overvågning af transaktioner og løbende rapportering.

Vi følger Finans Danmarks adfærdsprincipper

Spar Nord samarbejder med branchen og myndighederne om at sikre ansvarlig bankdrift og adfærd i forhold til forebyggelse af hvidvask og økonomisk kriminalitet. Derfor følger vi FinansDanmarks Adfærdsprincipper om forebyggelse af hvidvask og terrorfinansiering i pengeinstitutterne:

- Vi påtager os loyalt og ansvarligt at bekæmpe økonomisk kriminalitet.
- Vi anerkender, at forebyggelse og bekæmpelse af hvidvask og terrorfinansiering ikke er et konkurrenceparameter, og at samarbejde og fælles løsninger derfor er ønskelige.
- Vi vil sikre, at ledelse og medarbejdere arbejder efter disse 6 adfærdsprincipper med tilhørende handleanvisninger:
 1. Vi sætter altid etik før profit.
 2. Vi følger loven og lovens ånd.
 3. Vi vil gerne kigges i kortene.
 4. Vi arbejder målrettet med vores virksomhedskultur.
 5. Vi påtager os ledelsesansvar og sikrer, at alle medarbejdere tager ansvar i forhold til bekæmpelse af hvidvask og terrorfinansiering.
 6. Vi samarbejder konstruktivt med alle interessenter, herunder myndighederne.





Governance og compliance



Risici

Ansvarlighed i bankdriften er afgørende, da forekomsten af grænseoverskridende økonomisk kriminalitet, skatteunddragelse og international terror er et grundvilkår for alle banker. Risikoen for at banken bliver misbrugt til hvidvask, terrorfinansiering, korruption, bestikkelse eller anden økonomisk kriminalitet er til stede hver eneste dag, og trusselsniveauet er stigende. Selvom Spar Nord er en dansk bank, med afdelinger alene i Danmark, er risikoen global. Og derfor er der kontinuerligt risiko for, at banken anvendes til skadelig virksomhed, der kan have negativ betydning for bankens drift og omdømme.



Politik

Spar Nord ønsker at sikre, at økonomiske transaktioner, kundeforhold og aftaler screenes ved indgåelse og overvåges løbende. Derfor indføres der løbende risikobegrænsende foranstaltninger og tiltag, der både styrker bankens systemer og medarbejdernes kompetencer på området. Banken har udarbejdet en hvidvaskpolitik, en politik for sund virksomhedskultur og et adfærdskodeks, der udstikker rammer og forventninger til, hvordan medarbejderne skal agere for at sikre en ansvarlig og sikker drift af banken.



Indberetninger til SØIK

Spar Nord monitorerer løbende transaktioner for uregelmæssigheder og indberetter mistænkelige forhold til Statsadvokaten for særlig Økonomisk og International Kriminalitet (SØIK). Antallet af indberetninger er stigende.

Indberetninger til SØIK:

2019	1.750
2020	2.048
2021	2.194

✓ Resultater i 2021

- Awareness-kampagne om politik for sund virksomhedskultur
- Træning af medarbejdere i adfærdskodeks og hvidvask
- Implementering af politik for bæredygtighed og samfundsansvar
- 2.194 indberetninger til SØIK
- 55 FTE specialiserede ansatte beskæftiger sig med hvidvask mod 19 i 2020

➤ Mål for 2022

- Forsat overvåge og analysere risici for hvidvask og terrorfinansiering
- Forsat tilførsel af ressourcer til AML og compliance

Data- og cybersikkerhed



Sikkerhed omkring informationer, informationssystemer og brugen af dem er en forudsætning for Spar Nords troværdighed og evne til at konkurrere. Det er en forretningsmæssig forudsætning, at vi er i stand til at holde vores informationssystemer kørende og vores kommunikationslinjer åbne, samtidig med at vi beskytter kundernes og bankens vitale informationer mod uvedkommende.

Spar Nord har en omfattende politik for IT-sikkerhed, der har til formål at hindre misbrug, IT-kriminalitet, tab af data og tab af drift. Politikken omfatter Spar Nord samt enhver samarbejdspartner og leverandør, som tilgår Spar Nords netværk og data internt og eksternt.

Da trusselsbilledet mod bankens information og informationssystemer ændrer sig hele tiden, gennemføres der løbende trusselvurderinger og revisioner af sikkerhedspolitikken. Enhver væsentlig ændring af Spar Nords IT-plattform og -systemer underbygges altid af en risikovurdering, som omfatter en vurdering af fortrolighed, integritet og tilgængelighed.

Fortsatte investeringer i IT-sikkerhed

Spar Nord fortsætter investeringer inden for IT-sikkerhedsområdet – også i 2022. Investeringerne skyldes dels det stigende trusselsniveau og det dynamiske trusselsbillede, dels at Spar Nord betegnes som en systemisk vigtig bank i Danmark. Det er afgørende for tilliden til Spar Nord, at vores sikkerhedsniveau er ansvarligt i forhold til trusselsbilledet.

Med de fortsatte investeringer inden for IT-sikkerhedsområdet arbejder banken målrettet med at efterleve aktuelle påbud fra Finanstilsynet.

Dataetik og behandling af personoplysninger

I løbet af 2021 lancerede Spar Nord en dataetisk politik, der har til formål at skabe fælles etiske principper og praksis for, hvordan banken indsamler, anvender og sletter personoplysninger, samt for hvordan banken nu og i fremtiden anvender kunstig intelligens (AI) på en etisk forsvarlig måde.

Dataetisk politik omfatter alle, der på vegne af Spar Nord, behandler persondata, og anvendes således som en rettesnor i alle datarelaterede processer og i al arbejde med data, hvad enten data tilhører medarbejdere eller kunder.

Politikken skal gennem transparens og ansvarlighed sikre, at alle kunder og ansatte behandles ligeværdigt og ordentligt i alle henseender, og at det menneskelige hensyn altid kommer før hensynet til forretningen. Spar Nord forpligter sig dermed på, til enhver tid, at behandle personoplysninger på den samme måde, som vi selv ønsker, at vores oplysninger bliver behandlet på.





Governance og compliance



Risici



Spar Nords IT-systemer er generelt godt sikrede og opdaterede, men er som alle andre bankers systemer under konstant trussel fra IT-kriminelle. Brugernes adfærd omkring systemerne udgør en risiko. Det gælder risikoen for menneskelige fejl hos os eller hos leverandører, og det gælder særligt i forhold til kunderne, hvor især den ældre del af befolkningens kompetencer inden for IT og IT-sikkerhed udgør en risiko. Der er desuden en generel risiko for, at automatisering af processer, brugen af algoritmer og introduktionen af kunstig intelligens øger afstanden mellem rådgiver og kunde, forstørrelse af de negative konsekvenser af systemfejl og gør det vanskeligt at placere ansvar. Det rette sikkerhedsniveau for Spar Nord tilvejebringes ved en løbende vurdering af trusselsbilledet og iværksættelse af nødvendige sikringstiltag.

Politik



Data- og cybersikkerhed er afgørende vigtig for Spar Nord. Derfor træffer Spar Nords ledelse løbende foranstaltninger, der tilgodeser fortrolighed, integritet, tilgængelighed samt lovgivning og sektorkrav, så banken kan fremstå som en professionel, troværdig og respekteret bank, samarbejdspartner og arbejdsgiver. For at understøtte data- og cybersikkerhed har Spar Nord formuleret IT-sikkerhedspolitik, databeskyttelsespolitik, dateetisk politik og privatlivspolitik.

Ansvarlige forretningsrelationer



Spar Nord køber varer og tjenesteydelser fra hundredvis af danske og udenlandske leverandører. Derfor tager Spar Nord medansvar for at have gode og gennemsigtige leverandørforhold, der medvirker til at sikre bankens gode omdømme samt tiltrække og fastholde sunde leverandører samt og kunder.

Leverandørkodeks

Spar Nord kræver, at bankens leverandører har høje miljømæssige standarder, og at større leverandører støtter såvel FN's bæredygtigheds mål som de 10 generelle principper beskrevet i FN's Global Compact. Derfor arbejder Spar Nord med et adfærdskodeks for større leverandører, der via systematisk opfølgning er en del af bankens centrale indkøbsprocesser og leverandørstyring.

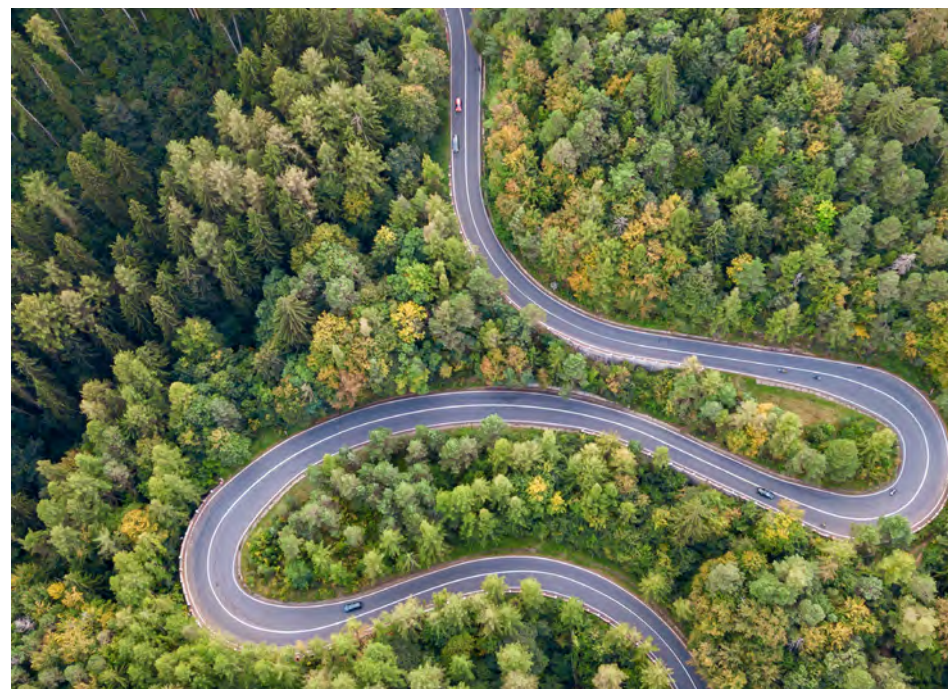
I 2021 er alle væsentlige leverandører blevet bedt om at forholde sig til Spar Nords adfærdskodeks for leverandører. Det fastlægger krav til leverandørernes overholdelse af love, konventioner og principper for miljø og klima, for menneskerettigheder, for arbejdstageres rettigheder og for imødegåelse af korruption. Desuden blev bankens væsentligste leverandører bedt om at besvare spørgsmål vedrørende en række konkrete forhold i deres leverandørkæde

og produktion. 61% af af de adspurgte leverandører deltog i undersøgelsen. Besvarelsene var overordnet tilfredsstillende, og gav ikke anledninger til påtaler eller opsigelser af samarbejder. I 2022 vil vi arbejde for, at alle leverandører – store som små – automatisk modtager vores adfærdskodeks for leverandører.

Skriveborde blev til 263 nye træer

I Spar Nord ønsker vi til enhver tid at samarbejde med leverandører der ligesom os, bidrager aktivt til den grønne omstilling. Derfor undersøger vi altid en leverandørs bæredygtighedsprofil inden vi indgår et eventuelt samarbejde.

Eksempelvis har vi valgt at indkøbe kontorinventar hos møbelproducenten HOLMRIS B8. Det har vi gjort, fordi HOLMRIS B8 arbejder strategisk med bæredygtighed og samfundsansvar og har fokus på genanvendelighed og ansvarlighed i produktionen. HOLMRIS B8 har i samarbejde med Growing Trees Network Foundation forpligtet sig på at plante træer, der udligner den mængde af CO₂, som udledes under deres møbelproduktion. I 2021 har Spar Nord således ved køb af skrivebordsplader bidraget til plantning af 263 træer i folkeskoven Hasselager ved Aarhus, svarende til udligning af 2,6 tCO₂ over 30 år¹⁾.



Risici

Hvis Spar Nord har relationer til leverandører, hvis adfærd ikke er bæredygtig, risikerer vi at fremme uhensigtsmæssig adfærd, der indvirker negativt på miljø, klima eller menneskers forhold og rettigheder. Vi risikerer ligeledes, at uansvarlig adfærd hos vores leverandører har negativ indvirkning på Spar Nords omdømme og forretning.



Politik

Det er Spar Nords mål, at alle leverandører overholder adfærdskodeks for leverandører. Spar Nord vil løbende kontrollere, om bankens leverandører og i nogle tilfælde disses underleverandører efterlever de etiske regler og kontrollerer de oplysninger, som leverandøren har givet. Hvis leverandøren eller underleverandøren ikke efterlever de etiske regler, indledes en dialog med leverandøren, således forholdene kan blive afdækket. Der udarbejdes en handlingsplan og aftales en rimelig tidsfrist, således det er muligt for leverandøren at efterleve de etiske regler. Hvis leverandøren har givet urigtige oplysninger eller ikke kan implementere de påkrævede forbedringer, forbeholder vi os ret til at bringe vores forretnings samarbejde til ophør.



¹⁾ <https://www.holmrisk8online.dk/shop/cms-66.html>

En ordentlig arbejdsplads



Medarbejderne er Spar Nords vigtigste ressource. Derfor ønsker vi at skabe attraktive arbejdsvilkår og et sundt og udviklende arbejdsmiljø, hvor hver enkelt medarbejder udfolder sit faglige og menneskelige potentiale på den bedst mulige måde. Det er vigtigt for Spar Nord, at alle medarbejdere har kendskab til deres individuelle udviklings- og karrieremuligheder, ligesom vi anser løbende dialog og god ledelse som en forudsætning for at drive en ordentlig arbejdsplads. Spar Nord ønsker at fremme en kultur, hvor medarbejderne optræder ansvarligt over for kunder, kolleger, banken og det omgivne samfund. Derfor har Spar Nord tilsluttet sig FN's Global Compact, og implementeret en politik for ansvarligt arbejdsmiljø og politik for sund virksomhedskultur.

Fokus på hjemmearbejde og fleksibilitet

Mens pandemien i 2020 gjorde hjemmearbejde til en midlertidig nødvendighed, blev 2021 året hvor vi i høj grad høstede de bedste erfaringer fra perioderne med restriktioner og nedlukning. Hjemmearbejde og onlinemøder med kunder og samarbejdspartnere har således vist sig at være en attraktiv mulighed, som flere medarbejdere i dag benytter sig af. Derfor har Spar Nord udarbejdet en ny lokalaftale om hjemmearbejde i tæt samarbejde med Spar Nord Kreds og Arbejdsmiljøudvalget. Aftalen gør det blandt andet muligt for medarbejdere og ledere at anvende en højere grad af fleksibilitet i den lokale tilrettelæggelse af arbejdstiden. Det har naturligvis været med til at ændre de

eksisterende rutiner og arbejdsgange, men på en måde, hvor både driften og medarbejdernes trivsel og sundhed har været centrale omdrejningspunkter.

Målinger på sundhed og trivsel har desuden vist, at de omskiftelige og fleksible arbejdsforhold fortsat har en god effekt på medarbejdernes trivsel. Fremover vil vi derfor følge trivsel og sundhed tæt, og hele tiden arbejde med at tilpasse organisationen og arbejdets tilrettelæggelse, så vi bedst muligt imødekommer fremtidige samfundsmæssige udfordringer.

Mangfoldighed i organisationen

Spar Nord anser mangfoldighed som en fordel for udvikling af såvel forretningsmæssige som kollegiale relationer. Spar Nord ønsker derfor at styrke sin kunde-betjening og konkurrencekraft ved at tiltrække så fagligt og så menneskeligt kompetente medarbejdere som muligt. Derfor er fordomme baseret på køn, alder, hudfarve, religion, seksuel orientering, fysisk fremtræden eller etnisk oprindelse ikke kun en barriere for udvikling af forretningen, men også for et sundt arbejdsmiljø og et godt omdømme.



Køn i ledelse og bestyrelse

Det er for nuværende bankens mål, at andelen af kvindelige bestyrelsesmedlemmer skal udgøre mindst 33%. Ved udgangen af 2021 var dette mål ikke indfriet, da andelen af kvindelige bestyrelsesmedlemmer udgjorde 22%. Der har i 2021 været udskiftning af et enkelt mandligt medlem af bestyrelsen. I rekrutteringsprocessen viste der sig ikke at være interesserede kvindelige kandidater, hvis kvalifikationer har matchet de primære udvælgelseskriterier, der udspringer af hensynet til bestyrelsens kollektive kompetencer.

Ambition og karriereudvikling er en integreret del af bankens daglige ledelse. Derfor arbejder Spar Nord systematisk på at identificere og motivere medarbejdere med lederpotentiale uanset køn og på at fastholde ledere af begge køn ved at give muligheder og fleksibilitet i forhold til at balancere forholdet mellem karriere og familieliv.

Det er Spar Nords mål, at der skal være mindst 5 kvalificerede ansøgere til lederstillinger i banken, og at der blandt disse skal være mindst 2 kvinder. Kønsfordelingen på direktør- og mellemederniveau skal løbende ændre sig i retning af en mere ligelig fordeling mellem mænd og kvinder – fra de aktuelle ca. 20% kvinder i bankens ledergruppe til 25% kvinder inden udgangen af 2024. Disse mål har ikke i alle tilfælde været opnået i 2021, hvorfor der i 2022 fortsat vil være fokus på initiativer, der understøtter den ønskede udvikling.

Balancen mellem arbejdsliv og privatliv

Spar Nord ønsker, at medarbejderne trives og lever et balanceret liv, hvor der både er plads til at være en værdifuld ressource på jobbet og i forholdet til familie og venner. Spar Nord tager derfor medansvar for at skabe balance mellem medarbejdernes arbejdsliv og privatliv. Spar Nord har vedtaget en seniorpolitik, der varetager hensynet til ældre medarbejders særlige behov og sundhed på arbejdspladsen. Spar Nord har desuden en Medarbejderhåndbog, hvis anvisninger medvirker til, at medarbejdere i alle aldre og livsfaser har muligheder for, at udvikle sig og trives i Spar Nord.





Governance og compliance



Samarbejde og dialog

Spar Nord ønsker nærvær, fortrolighed og samarbejde mellem leder og medarbejder, så medarbejderen har mulighed for at tilkendegive ønsker og søge hjælp til særlige behov. Det gælder både for svære situationer i privatlivet, som banken kan være med til at afhjælpe, og for ønsker om uddannelse eller karriereudvikling. Derfor er dialogen mellem medarbejder og ledelse formaliseret i form af løbende statussamtaler og i den årlige medarbejderudviklingssamtale. I 2021 har Spar Nord opdateret skabelon til medarbejderudviklingssamtalen, for at sikre en nutidssvarende dialog.

Træning og uddannelse

Samfund, teknologi, adfærd og kundekrav ændrer sig løbende, og derfor har Spar Nord medansvar for, at medarbejdernes kompetencer opdateres og udvikles løbende, så bankens konkurrencekraft og medarbejdernes værdi udvikles kontinuerligt. Det gælder både de faglige, de personlige og de sociale kompetencer, der sikrer effektivt samarbejde og god trivsel. Spar Nord's indsats inden for træning og uddannelse handler imidlertid ikke kun om vedligeholdelse. Vi lægger vægt på at imødekomme ønsker om kompetenceløft og talentudvikling, så vi opnår fleksibilitet og mobilitet i organisationen. I 2021 blev der gennemført mindst 8.600 timers uddannelse.

Rekruttering og forfremmelse

Spar Nord er en stor og toneangivende arbejdsgiver i branchen. Derfor har vi et medansvar for at sikre, at kandidater til job behandles lige og fordomsfrit. Det er vores ønske at optræde fair og forbillidligt, så vi sikrer lige muligheder for ansøgerne og egen adgang til de bedst mulige kandidater. Derfor ser vi grundigt på kandidaters kvalifikationer, erfaring, personlige kompetencer og sociale kompetencer.

Spar Nord ser det som en samfundsmæssig forpligtelse og en forretningsmæssig fordel at række ud til uddannelsesinstitutioner og tilbyde studiejob til de studerende. Banken har gennem hele 2021 haft stort fokus på ansættelse af nyuddannede finansøkonomere, finansbachelorere og akademikere. Der er således implementeret nye interne regler for ansættelse af trainees, således at det er blevet mere attraktivt for de lokale banker at ansætte nye talenter. Reglerne betyder blandt andet, at nyanstattede trainees ikke længere tæller med i diverse økonomiske nøgletal, hvilket har øget incitamentet til ansættelser lokalt.

Spar Nord har ansvar for og interesse i at være en udviklende arbejdsplads med gode karrieremuligheder. Derfor arbejder vi målrettet på at fremme intern mobilitet blandt medarbejderne. Banken har etableret fuldt gennemsigtige retningslinjer for hvilke indsats og resultater, der kan føre til trinløst løn og honorering med engangsbeløb.



Trivsel og tilfredshed

Spar Nord måler hvert år medarbejdernes trivsel og tilfredshed på 10 overordnede parametre. Med udgangspunkt i målingerne planlægges nye tiltag og indsatsområder i samarbejde med medarbejderne. For enheder eller afdelinger, der afviger væsentligt og negativt fra gennemsnittet i målingerne, udvikles særlige tiltag og indsatser med henblik på at bedre trivsel og tilfredshed. Tiltagene følges løbende gennem midtvejsmålinger.

I 2021 er der gennemført en trivsels- og tilfredshedsmåling i kølvandet på COVID-19-nedlukningerne. Det er desuden anden gang, hvor målingen ikke har været anonym. Besvarelsesprocenten i 2021 var på hele 96 % mod 93 % i 2020. Dermed har i alt 1.544 medarbejdere valgt at besvare årets måling, hvilket Spar Nord anser som et udtryk for, at medarbejderne har stor tillid til bankens håndtering af resultaterne. Overordnet set er målingen for 2021 meget positiv. Mens 2020-målingen udgjorde en rekord høj trivsel, kan vi i 2021 spore et lille fald, hvilket måske kan skyldes de ændrede arbejdsvilkår, som følge af COVID-19 nedlukninger.

➔ Mål

- Fortsat arbejde på at nå en andel på 25 % kvinder i bankens ledergruppe inden 2024.
- Fortsat arbejde på at realisere målet om 33 % kvindelige bestyrelsesmedlemmer inden 2024.
- Fortsat arbejde for høj trivsel, tilfredshed og personlig udvikling blandt bankens medarbejdere.

➔ Nye tiltag og resultater i 2021

- Implementering af ny tidssvarende overenskomst, der bl.a. inkluderer jobløn, 6. ferieuge til alle samt afskaffelse af ramme/trin.
- Genforhandling af ny tilslutningsaftale med AP Pension for at sikre den bedst mulig pensionsordning for alle medarbejdere.
- Seniormøder for medarbejdere over 58 år.
- Samarbejde omkring strategisk sundhed og indplacering af Spar Nord i Sundhedsstyrelsens 5-trinsmodel (KRAMS-model). Spar Nord er på trin 3.
- Medarbejderaktier samt ny brutto-lønsordning i samarbejde med Atea.
- Ca. 100 tidligere medarbejdere i BankNordik er i løbet af 2021 blevet en integreret del af Spar Nords kultur og forretning.

Risici

Medarbejdernes forhold påvirkes af mange faktorer, der ligger uden for Spar Nords kontrol, fx lovgivning og kulturelle strømninger. Derfor inddrager Spar Nord medarbejderne i dialog omkring politikker for medarbejderforhold via et konstruktivt samarbejde og løbende statusmøder med Spar Nord Kreds og i bankens Samarbejdsudvalg og bankens Arbejdsmiljøudvalg. I det omfang politikkerne for medarbejderforhold ikke efterleves, risikerer vi, at diskriminere, forskelsbehandle eller nedslide medarbejderne psykisk og fysisk. De fysiske forhold omkring arbejdet udgør en risiko i form af ulykker eller nedslidning, og derfor arbejder Spar Nord proaktivt på at forebygge ulykker, sygdom og fysisk nedslidning. Både i 2020 og 2021 har pandemien udgjort en særlig risiko for medarbejdernes individuelle helbred og folkesundheden generelt. Derfor har Spar Nord fulgt alle myndighedernes anbefalinger for begrænsning af smitten og iværksat en ny lokalaftale om hjemmearbejde.



Politik

Det er Spar Nords vision at tilbyde et sundt og sikkert miljø til alle medarbejdere, kunder og besøgende i banken.

Det er således et grundlæggende element i vores arbejde for at være en ordentlig bank, at vi har stort fokus på sundhed, fysisk såvel som psykisk sikkerhed og trivsel for alle, der arbejder for Spar Nord. Og at vi opretholder et godt og sikkert miljø for alle, som færdes i banken. Banken arbejder på at forebygge nedslidning, arbejdsulykker, fravær, psykisk mistrivsel og diskrimination og gøre organisation og medarbejdere modstandsdygtige over for alle former for mobning og chikane, herunder fysisk, verbal, seksuel eller psykisk mobning og chikane, misbrug og trusler. Vi følger til enhver tid lovgivningen, mens indsatser på udvalgte områder er mere vidtrækkende end lovgivningen foreskriver.

Spar Nord har formuleret politikker for ansvarligt arbejdsmiljø, seniorpolitik, vederlagspolitik, politik for sund virksomhedskultur, måltal og politik for underrepræsenterede køn i ledelsesfunktioner og politik for mangfoldighed i bestyrelsen.





Lokalt engagement

Sammenhængskraft

Lokalt engagement



Spar Nords virke hviler på lokal forankring og decentral beslutningskraft. Derfor engagerer vi os naturligt i de lokalsamfund, vi driver bank i. Gennem vores 59 lokale banker deltager vi aktivt i lokale fællesskaber og støtter både initiativer og foreninger til glæde for den lokale sammenhængskraft.

Spar Nord har altid haft tradition for at sponsorere små som store foreninger og initiativer. Vi ser det som et særligt vigtigt ansvar at være med til at udvikle sunde og bæredygtige fællesskaber overalt, hvor vi driver bank. I 2021 uddelte banken sponsorater for mere end 22 mio. kr.

I tæt samarbejde med Spar Nord Fonden støtter Spar Nord Bank hvert år både små og store initiativer rundt om i hele landet. Spar Nord Fonden ejer cirka 19 procent af Spar Nord Bank, og det er blandt andet aktieudbyttet fra denne ejerandel, som gives tilbage til fællesskaber og lokalsamfund.

2,4 ton mindre havfald i Danmark

I uge 41 brugte Spar Nord Banks medarbejdere arbejdstimer til en landsdækkende havfaldsindsamling, hvor lokale ildsjæle, skolebørn, foreninger og virksomheder var inviteret med ud for at gøre en forskel. I fællesskab lykkedes det at indsamle 2,4 ton havfald på tværs af landets kyster.

Spar Nord Fonden har siden 2017 doneret i omegnen af 2 mio. kroner til Søværnets kampagne Havmiljøvogterne, der sætter fokus på mindre havfald i og omkring havene. Spar Nord Banks landsdækkende havfaldsaktion var således en udvidelse af et formål, som Spar Nord Fonden allerede støtter.

Spar Nord Bank planlægger at gentage havfaldindsamlingen igen i 2022. Hvis man som skole, forening, virksomhed eller privatperson ønsker at bakke op om det gode formål, kan man til enhver tid hente poser til indsamling af havfald i den lokale Spar Nord-afdeling. Find mere information om Havmiljøvogterkampagnen på havmiljovogter.dk



Risici

Den lokale sammenhængskraft og de personlige relationer og engagementer, er nødvendige for at skabe positive forandringer i lokale fællesskaber. Hvis vi ikke stimulerer de fysiske møder og det praktiske samarbejde i lokale fællesskaber, er der risiko for, at lokalsamfundets attraktivitet og borgernes trivsel falder, så borgernes muligheder og Spar Nords forretning i sidste ende lider skade. Den enkelte banks autonomi og det decentrale engagement i lokale fællesskaber medfører desuden risiko for kammerateri og nepotisme i relation til sponsorater og donationer.



Politik

Spar Nord og Spar Nord Fonden ønsker i fællesskab at bidrage aktivt til det samfund, som vi alle er en del af. Det gør vi ved at uddele sponsorater og donationer med fokus på fællesskab, kultur, foreningsliv og socialt engagement. For at sikre, at pengene går til det rigtige formål og skaber størst mulig effekt, vurderes alle ansøgninger til Spar Nord Fonden med afsæt i en række impact-principper, herunder hvorvidt et projekt i høj eller mindre grad bidrager til at støtte fællesskaber, viden og læring, synlighed, bæredygtighed og nyskabelse.





Fritid

Lokale fællesskaber og indhold til menneskers fritid.

Foto:

Louise Dybro

Lokalt engagement

Fællesskaber der mærkes



Landsdækkende donationer med Nordjyske rødder

Spar Nord Fonden har rødder i Sparekassen Nordjylland, der gennem generationer har fået mennesker og lokalsamfund til at blomstre. Da Sparekassen Nordjylland i 1989/90 blev omdannet til aktieselskab, blev den oparbejdede kapital til grundlæggelsen af Spar Nord Fonden. Siden

dengang har Fondens formål været at yde donationer, der gør en forskel både lokalt, regionalt og nationalt.

Støtte til værdifulde fællesskaber

Når Spar Nord Fonden giver tilbage til samfundet, så sker det med et særligt fokus på at yde støtte til projekter og initiativer der udvikles og opleves i fællesskab. Spar Nord Fonden yder donationer til fællesskaber inden for kultur, fritid og sociale projekter og lægger vægt på, at donationerne skal gøre en reel forskel for mennesker, foreninger og for sammenholdet på tværs af landet.

Måltider til sygdomsramte familier

Siden 2019 har nonprofit-initiativet Det Kærlige Måltid opnået støtte fra Spar Nord Fonden. I 2020 til start af afdeling i Aalborg og igen i 2021 til forankring i Aalborg, for derved at kunne sikre måltider til et støt stigende antal familier med stort behov for hjælp.

40 unge frivillige er i køkkenet og pt. 20 voksne frivillige sørger for levering af sunde veltilberedte måltider til akut sygdomsramte familier.

Social

Pusterum til mennesker med mistrivsel.

Foto:

Det Kærlige Måltid



Social - fortsat

Familier, for hvem det på grund af langvarig sygdom er uoverskueligt at skulle købe ind og tilberede mad.

At være frivillig hos Det Kærlige Måltid har stor værdi for både unge og voksne. Især for de unge, som vokser og udstyres med nyttig viden og erfaring, som de kan tage med sig videre i livet.

Målsætningen hos Det Kærlige Måltid er, at 20% af de unge frivillige er sårbare unge, som fx kæmper med stress, angst eller depression. De indgår i et stærkt og opbyggende fællesskab - og den lykkelige konklusion er, at de der hjælper, selv bliver hjulpet af andre unge, som faktisk også får mere gå-på-mod og bliver gladere for livet af at være frivillig hos Det Kærlige Måltid.

Donationerne til Det Kærlige Måltid er et af mange eksempler på Spar Nord Fondens støtte til sociale indsatser som, ud over hovedformålet, bidrager til at mennesker hjælper mennesker med at se nye perspektiver og muligheder i livet.

Spar Nord Fonden

- Ejer aktier i Spar Nord Bank – svarende til ejerandel på ca. 19%
- Størstedelen af aktieudbyttet gives tilbage til samfundet
- Ca. 800 initiativer støttes hvert år
- I 2021 uddelte Spar Nord Fonden i alt (lokalt, regionalt og nationalt) ca. 50 mio. kr. til i alt 815 projekter

Kultur

Alle skal have mulighed for at møde kunst og kultur. Spar Nord Fonden lægger især vægt på formidling til børn og unge.

Foto:

Miklos Szabo - Brdr. Løvehjerte, Det Kongelige Skuespil





Egen udledning

Bankens egen udledning

CO₂-neutral bankdrift i 2021



Klima- og miljøbelastninger er en væsentlig samfundsudfordring, som Spar Nord har interesse i og medansvar for at løse. Derfor har Spar Nord tilsluttet sig FN's bæredygtigheds mål (UN Global Compact), der danner rammen for vores arbejde med at nedbringe vores negative indvirkninger på miljø og klima. Med Spar Nords nuværende strategiplan har banken formuleret en ambition om på sigt at gøre driften af banken CO₂-neutral. Med udgangen af 2021 kunne vi ved hjælp af både reduktion og kompensation realisere målet om klimaneutralitet på scope 1 og 2.

Klimakompensation via mangrovetræer

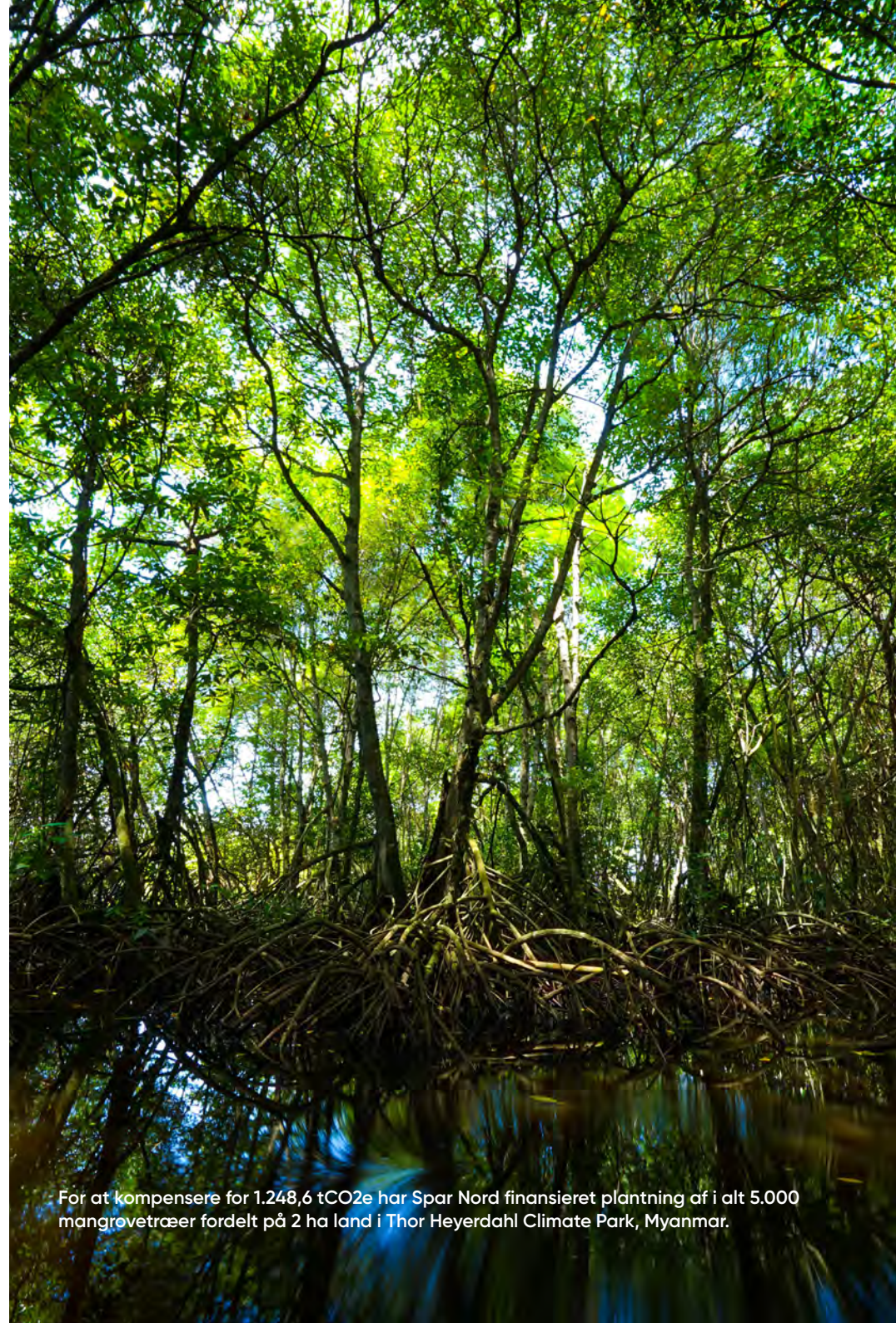
Spar Nord har valgt at kompensere for den del af bankens drivhusgasudledning, som vi endnu ikke selv har mulighed for at reducere – i alt 1.248,6 tCO₂e. Det gør vi via køb af klimakreditter i Thor Heyerdahl Climate Park, der skal bidrage til opførelse af mangroveskov i Myanmar. Vi har valgt netop dette projekt, fordi mangrovetræer optager op til 5 gange så meget CO₂e som andre træer og tilmed lagrer CO₂e direkte i jorden. Derudover er mangrovetræerne nemme at plante og hurtige til at vokse, hvorfor man relativt hurtigt opnår stor effekt. Projektet bidrager desuden med arbejdspladser og opbygning af et cirkulært samfund, så den lokale befolkning får bedre levevilkår.

Spar Nord vil fortsat arbejde med at iværksætte tiltag, der skal bidrage til, at vi kan opnå fuld klimaneutralitet på driften af banken, uden at skulle kompensere via klimakreditter. For at vi kan lykkes med dette mål, er vi afhængige af, at alle vores samarbejdspartnere udfører og offentliggør deres klimaregnskaber. Spar Nord vil derfor løbende søge at påvirke både samarbejdspartnere og leverandører til at udarbejde klimaregnskaber og således påbegynde rejsen mod en grønnere omstilling.

Indirekte udledning fra centrale leverandører

En stor og tung post i bankens samlede klimaregnskab, er den indirekte CO₂e-udledning fra centrale leverandører, fx datacentralen BEC Financial Technologies, der leverer rådgivnings-, teknologi- og driftsydelse til Spar Nord. I 2020 udledte BEC Financial Technologies i alt 33.600 tCO₂e. Sammen med 18 andre pengeinstitutter ejer Spar Nord BEC Financial Technologies, hvoraf Spar Nords ejerandel udgør 15,6%.

Idet Spar Nord løbende ønsker at forbedre data og indsigt i vores samlede klimapåvirkning, har vi valgt at estimere BEC Financial Technologies CO₂e-udledning fra 2020 under scope 3 med afsæt i vores procentmæssige ejerandel. I takt med vores indsigter i andre leverandørers klimaregnskaber øges, vil vi også medtage disses udledningstal under scope 3.



For at kompensere for 1.248,6 tCO₂e har Spar Nord finansieret plantning af i alt 5.000 mangrovetræer fordelt på 2 ha land i Thor Heyerdahl Climate Park, Myanmar.

Klimaregnskab for Spar Nord 2021

Nøgletal for udledninger af drivhusgasser

	Unit	2021	2020
Scope 1 udledning i alt	tCO2e	224	123
Scope 2 udledning i alt (lokationsbaseret)	tCO2e	1.025	1.102
Scope 2 i alt (markedsbaseret)	tCO2e	504	476
Scope 3 udledning	tCO2e	188	244
Scope 3 (Operation control - BEC)	tCO2e	5.242	N/A
Scope 3 udledning i alt	tCO2e	5.430	244
Total (lokationsbaseret)	tCO2e	1.437	1.469
Total (markedsbaseret)	tCO2e	6.158	843

Den mindre stigning i udledning på bl.a. scope 1 og scope 2 (markedsbaseret) skyldes, at Spar Nord i 2021 udvidede banken ved opkøb af BankNordiks danske forretning. Flere af bankens afdelinger sidder i lejemaal, hvor varmemeforbrug er en del af huslejen. Derfor kender vi ikke varmemeforbruget i disse bygninger, og derfor er vores opgørelse af varmemeforbrug for 2021 ufuldstændigt.

Opmærksomhedsskabende tiltag

Spar Nord arbejder løbende på at opbygge klimabevidsthed blandt bankens medarbejdere, kunder og samarbejdspartnere. Det gør vi blandt andet via interne ESG-oplysningskampagner, sundhedsaktiviteter og aktiviteter, der rækker ud over det rent arbejdsrelaterede. Fx har banken både i 2020 og i 2021 deltaget i Cyklistforbundets kampagne 'Vi cykler til arbejde', der fik en lang række medarbejdere ud af bilen og op på cyklen.

Ligeledes valgte Spar Nord i 2021 at bidrage til biodiversiteten i lokalområdet omkring hovedsædet ved at tilså en række arealer med vilde blomster, der stimulerer biodiversiteten og insektfaunaen i området. Vi lancerede også en kampagne, hvor vi tilbød vores kunder gratis blomsterfrø og opfordrede dem til at så vilde blomster i deres egne haver eller altankasser. I 2022 planlægger vi at udbrede de vilde blomster til vores lokale afdelinger, hvor det er muligt, ligesom vi vil gentage kampagnen over for kunderne.

Genbrug af madaffald

I 2021 fik Spar Nord afhentet i alt 24 ton madaffald, der via biogasanlæg blev omdannet til 2.776 Nm³ CH₄ metan.

Det svarer til produktion af **8.160 kWh elektricitet** og **10.200 kWh fjernvarme**, der medfører en **CO₂e-reduktion på 3,4 tCO₂e**



Mødekultur og grøn transport

Spar Nord har i 2021 gjort en særlig indsats for at implementere nye grønne møde- og rejsevaner på tværs af banken. Dermed skal medarbejderne nu i højere grad end tidligere udfordre sig selv på nødvendigheden af det fysiske møde, og vælge virtuel afvikling, hvor det er muligt. Både for at skåne klimaet og bankens CO₂e-udledning, men naturligvis også for at sikre en mere bæredygtig og tidseffektiv mødekultur i banken. Derudover opfordres medarbejderne til at anvende offentlige transportmidler, samkørsel og transport i bankens egne biler, hvoraf 93% har mindst energimærke A. Spar Nord har opsat i alt 5 ladestander til el- og plugin-hybridbiler ved bankens hovedsæde. I 2022 vil vi opsætte yderligere 14 el-ladestander i lokale afdelinger på tværs af landet.

Mindre energiforbrug via LED

Som led i arbejdet for at blive CO₂-neutral i 2021 har Spar Nord arbejdet målrettet med energioptimering og med at konvertere til LED-lyskilder på tværs af hele organisationen. Alene i 2021 førte vores løbende udskiftning fra konventionelle til LED-lyskilder til en samlet besparelse på over 102.100 kWh i de kommende år.





Nyt solcelleanlæg skal forsyne banken med grøn strøm

Sammen med en række andre virksomheder inden for den finansielle sektor har Spar Nord i 2021 indgået en 10-årig aftale om at købe grøn strøm fra energiselskabet Better Energy. Med aftalen følger også opførelsen af en helt ny solcellepark i Jylland. Solcelleparken vil producere nok grøn strøm til at forsyne det årlige gennemsnitsforbrug for ca. 32.000 danskere. Det fremgår ligeledes af lokalplanen, at solcelleparken forventes at have en positiv påvirkning på naturbeskyttelsesinteresserne, da parken forbedrer forholdene for de tilstødende naturområder. Det nye solcelleanlæg forventes klar til at levere grøn strøm fra 2023.

✓ Resultater i 2021

I 2021 har vi mere end halveret vores udledning fra behandling af affald og vandforbrug sammenlignet med 2020.

- **Udledning af affald 2021**
1,2 tCO₂e
- **Udledning af affald 2020**
3,3 tCO₂e
- **Udledning af vand 2021**
1,0 tCO₂e
- **Udledning af vand 2020**
2,2 tCO₂e





✓ Resultater i 2021

- CO₂-neutral bankdrift på scope 1 og 2 via reduktion og compensation
- Ny elkøbsaftale om køb af strøm fra dansk solcelleanlæg.
- 5 el-ladestandere opsat i hovedsædet og 3 i de lokale banker.
- Besparelse på 1.000 KWh ved etablering af ny ventilation i hovedsædet.
- Udskiftning til LED-lyskilder med forventet besparelse på 102.100 KWh i kommende år
- Fald i udledning fra flyrejser på i alt 47,8 tCO₂e.
- Udledningen fra behandling af affald og spild var i 2021 1,2 tCO₂e.
- Udledningen fra vandforbrug var i 2021 1 tCO₂e.

➔ Mål for 2022

- Opsætning af 14 nye el-ladestandere på tværs af landet.
- Udbredning af biodiversitetsindsats på tværs af landet.
- Fortsat arbejde med tiltag der reducerer bankens egen CO₂e-udledning.

Risici

Der er miljømæssige risici forbundet med den interne drift af banken, idet bankens energiforbrug, transport, indkøb, ressourcehåndtering, vandforbrug og kantinedrift kan have negativ påvirkning på bankens klimaaftryk. Derfor arbejder vi fortsat på at iværksætte tiltag, der kan medvirke til at nedbringe CO₂e-udledningen på driften af banken.



Politik

Spar Nord ønsker at bidrage til et bæredygtigt miljø og klima. Vi har et medansvar for at sikre en bæredygtig fremtid, og derfor tænker vi hensynet til miljø og klima ind i vores aktiviteter på tværs af banken. Og vi udnytter vores viden og ressourcer til at opnå de mest ansvarlige resultater for banken, kunderne og samfundet i bredere forstand. Vores påvirkning af miljøet og klimaet kan henføres til den daglige drift af banken, vores ressourceforbrug og medarbejdernes handlinger, ligesom vi har et vigtigt ansvar relateret til de finansielle produkter og services, vi tilbyder vores kunder. Derfor har Spar Nord formuleret en klima- og miljøpolitik, adfærdskodeks for leverandører, politik for sund virksomhedskultur og politik for produktgodkendelse.





Environment - miljødata

Scope 1

Transport/Naturgas	Enhed	2021	2020
Diesel	tCO ₂ e	150	94
Benzin	tCO ₂ e	41	29
Transport	tCO₂e	191	123
Naturgas	tCO ₂ e	33	
Scope 1 udledning	tCO₂e	224	123

Scope 2

Elektricitet og fjernvarme

Elektricitet indkøbt	(Lokationsbaseret metode)	tCO ₂ e	521	626
Elektricitet egenproduceret solar		tCO ₂ e		-
Fjernvarme indkøbt		tCO ₂ e	504	476
Scope 2 udledning		tCO₂e	1.025	1.102
Scope 2 udledning efter markedsbaseret metode		tCO₂e	504	476

Environment - miljødata

Scope 3

Flyrejser	Enhed	2021	2020
Kontinentale/nordiske	tCO ₂ e	0	6
Interkontinentale	tCO ₂ e	4	14
Indenrigs	tCO ₂ e	44	62
	tCO₂e	48	82

Andre forretningsrejser

Hotelovernatninger	tCO ₂ e	2	2
Medarbejderes kørsel i egen bil (DK)	tCO ₂ e	136	155
	tCO₂e	138	157

Affald

Restaffald til forbrænding	tCO ₂ e		1
Papir til genbrug	tCO ₂ e	1	2
Bioaffald	tCO ₂ e	0	0
Elektronikaffald til genbrug	tCO ₂ e	0	0
	tCO₂e	1	3

Vandforbrug

Vandforsyning	tCO ₂ e	1	2
---------------	--------------------	---	---

Scope 3 udledning	tCO₂e	188	244
--------------------------	-------------------------	------------	------------

Operation Control

BEC * - Tal for 2020	tCO ₂ e	5.242	
----------------------	--------------------	-------	--

Scope 3 udledning, total	tCO₂e	5.430	244
---------------------------------	-------------------------	--------------	------------

Total (lokationsbaseret metode)	tCO₂e	6.679	1.469
--	-------------------------	--------------	--------------

Total (markedsbaseret metode)	tCO₂e	916	843
--------------------------------------	-------------------------	------------	------------

*) Udledning fra BEC er opgjort som scope 3 lokationsbaseret, da vi endnu ikke har kendskab til datacentralens elindkøb.

Environment - miljødata

Nøgletal for energiforbrug

Scope 1

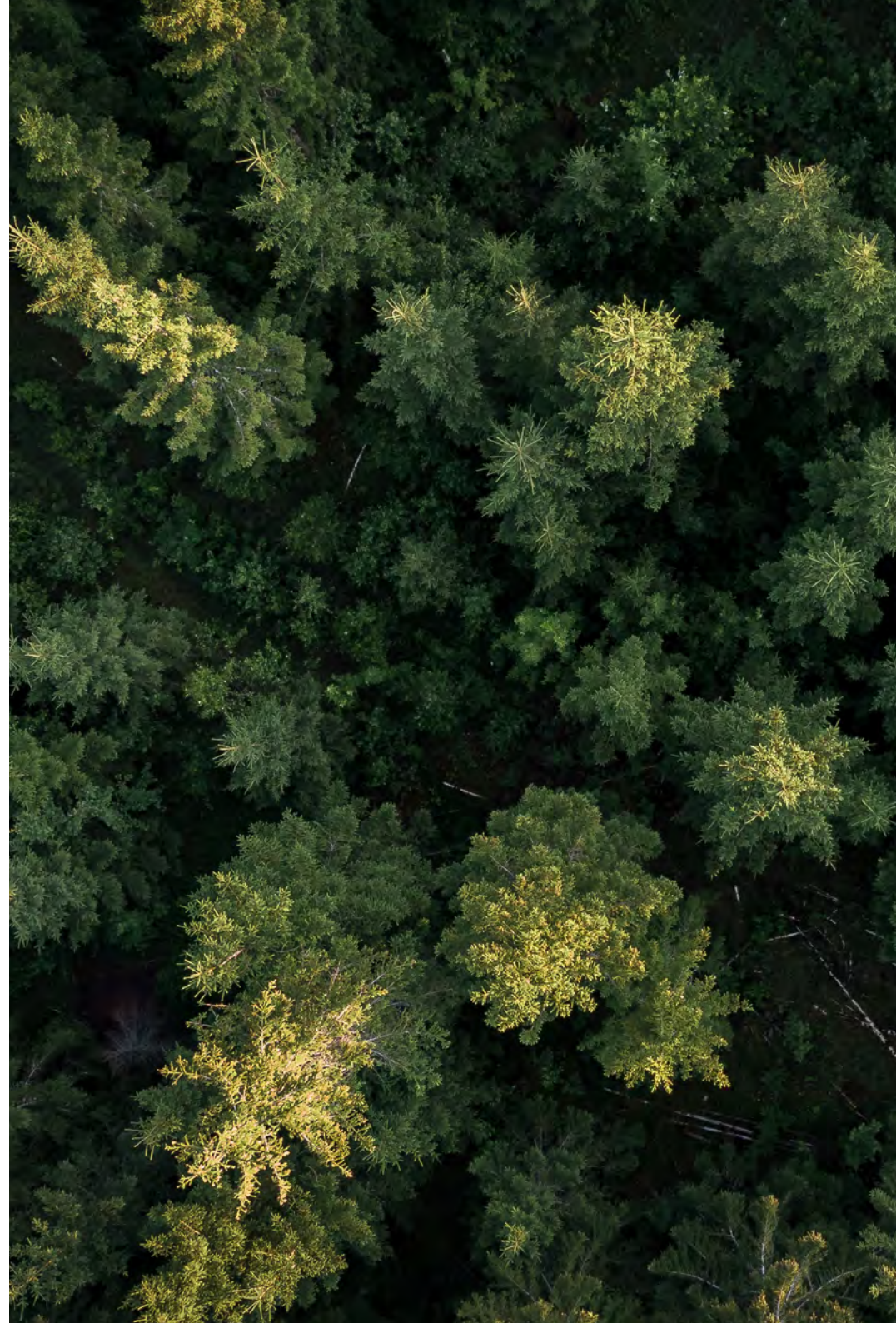
Transport	Unit	2021	2020
Diesel	MWh	617	386
Benzin	MWh	178	127
Transport	MWh	795	513
Naturgas	MWh	201	
Scope 1 udledning	MWh	996	513

Scope 2

Elektricitet og fjernvarme

Elektricitet indkøbt	MWh	4.171	4.089
Elektricitet egenproduceret solar	MWh	128	58
Fjernvarme indkøbt	MWh	5.208	5.424
Scope 2 udledning	MWh	9.507	9.571

Scope 1 og 2 i alt	MWh	10.502	10.084
---------------------------	------------	---------------	--------



Social - sociale data

Gennemsnit og personaleomsætning		Enhed	2021	2020
1	Gennemsnitsalder i år	FTE	47,2	47,4
2	Gennemsnitlig anciennitet i år	FTE	13,2	14,2

Antal fuldtidsansatte pr. 31.12.

1	Antal fuldtidsansatte pr. 31.12.	FTE	1.608	1.545
---	----------------------------------	-----	-------	-------

Antal ansatte i procent fordelt på uddannelse

1	Grundskole	%	3,0	3,1
2	Gymnasiale udd.	%	4,8	5,3
3	Erhvervsudd.	%	38,0	39,6
4	Kort videregående udd.	%	24,3	24,7
5	Mellemlang videregående udd.	%	16,4	15,4
6	Bachelor	%	2,3	2,3
7	Lang videregående udd.	%	11,1	9,6

Arbejdsulykker

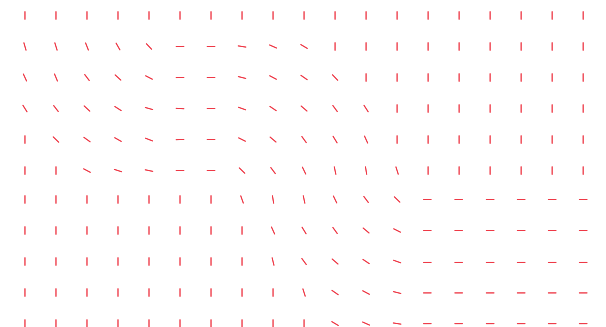
Arbejdsulykker		Enhed	2021	2020
1	Antal arbejdsulykker kategoriseret som fysiske arbejdsulykker	FTE	6	3
2	Antal arbejdsulykker kategoriseret som vold/trusler/røveri	FTE	14	13
	Antal arbejdsulykker kategoriseret som COVID-19 relateret	FTE	5	
3	Samlet antal arbejdsulykker	FTE	25	16

Kønsfordeling

1	Kønsfordeling: Andel af mænd i %	%	49,0	47,6
2	Kønsfordeling: Andel af kvinder i %	%	51,0	52,4

Governance - ledelsesdata

		Enhed	Mål	2021	2020
	Andel af kvinder i ledelsen	%	25,0	20,0	21,8
	Andel af kvinder i bestyrelsen	%	33,0	22,2	22,2



Medarbejderforhold

Trivsel og tilfredshed

Spar Nord måler hvert år medarbejdernes trivsel og tilfredshed på en række parametre. Med udgangspunkt i målingerne planlægges i samarbejde med medarbejderne nye tiltag og indsatsområder. For enheder eller afdelinger, der afviger væsentligt og negativt fra gennemsnittet i målingerne, udvikles særlige tiltag og indsatser med henblik på at bedre trivsel og tilfredshed. Tiltagene følges gennem midtvejsmålinger. Besvarelsesprocenten i 2021 var på hele 96 % mod 93 % i 2020. Mens 2020-målingen udgjorde en rekord høj trivsel, kan vi i 2021 spore et lille fald, hvilket måske kan skyldes de ændrede arbejdsvilkår, som følge af COVID-19 nedlukninger.

Indsatsområde Deltagelse 96 %	2021	2020	2019
Strategi	80	81	75
Omdømme – Image	90	92	90
Nærmeste leder	89	90	84
Samarbejde	89	89	87
Faglig og personlig udvikling	83	84	81
Daglige arbejdsopgaver	82	84	77
Tilfredshed	88	91	84
Motivation	90	93	88
Loyalitet	92	95	89
Engagement	83	85	82
Trivselsindex	86	88	84

Strategi

Spar Nord har en klar strategi for hvor virksomheden skal hen	86	86	81
Jeg har indsigt i Spar Nords strategi og vision	86	87	82
Jeg får tilstrækkelig viden om hvad der sker i Spar Nord	68	70	62
Samlet score	80	81	75

Image – Omdømme

	2021	2020	2019
Spar Nord har et godt omdømme	90	94	96
Andre opfatter Spar Nord som et godt sted at være ansat	94	97	93
Jeg er stolt af at arbejde i Spar Nord	93	95	91
I Spar Nord "gør vi som vi siger" i forhold til vores værdier	80	83	77
Jeg kan identificere mig med Spar Nords værdier	94	95	92
Samlet score	90	92	75

Faglig og personlig udvikling

Jeg oplever, at jeg kan anvende min viden og mine færdigheder i mit job	93	93	92
Jeg har mulighed for at uddanne mig og udvikle mine færdigheder i jobbet	86	85	82
Jeg oplever at forandringer sker i et tempo, som jeg kan følge med til	76	74	73
Spar Nord har gode fremtidsudsigter på længere sigt	91	92	89
Spar Nord er god til at omstille sig	69	70	64
Jeg har indenfor de seneste 12 måneder haft MUS med min leder	85	89	89
Samlet score	83	84	81

Tilfredshed og motivation

Jeg er samlet set tilfreds med mit job i Spar Nord	91	94	90
Jeg er tilfreds med balancen mellem arbejdsliv og mit familie- og fritidsliv	85	88	79
Spar Nord er den ideelle arbejdsplads for mig	89	92	85
Samlet score tilfredshed	88	91	81
Jeg føler mig motiveret i mit arbejde	86	90	84
Jeg ser næsten altid frem til at gå på arbejde	88	92	83
Det arbejde, jeg udfører, er vigtigt for Spar Nord	96	97	96
Samlet score motivation	90	93	81



Princip 1: Tilpasning

Vi vil tilpasse vores forretningsstrategi så den er i overensstemmelse med og bidrager til enkeltpersoners og samfundets mål, som udtrykt i verdensmålene, Paris-aftalen og i relevant nationalt regi.

1.1 Beskriv (på højt niveau) bankens forretningsmodel, herunder de væsentligste kundesegmenter, der betjenes, de typer af produkter og ydelser, der leveres, de væsentligste sektorer og typer af aktiviteter og, hvor relevant, de teknologier, der finansieres på tværs af de væsentligste geografiske områder, hvor banken har aktiviteter og leverer produkter og ydelser.

Spar Nord har rødder tilbage til 1824, og vores forretningsmodel indebærer, at vi er tæt på vores kunder og engagerer os i de lokalsamfund, vi driver bank i.

Spar Nord er den 5. største danske bank og opererer inden for landets grænser. Banken har 395.000 privatkunder og 34.000 erhvervs-kunder, der betjenes af 1.608 medarbejdere fordelt på 58 lokale banker (filialer) og et hovedsæde.

Bankens forretningsmodel er inspireret af franchisetanken, hvor et stort lokalt ejerskab er drivkraften bag kundebearbejdning og forretningskøbelse. Forretningsmodellen er funderet i decentral beslutningskraft med store lokale frihedsgrader.

Spar Nords hovedaktiviteter består af:

- Bankaktiviteter rettet mod privatkunder samt minde og mellemstore erhvervs-kunder
- Handels- og investeringsaktiviteter rettet mod privat- og erhvervs-kunder
- Leasing- og finansieringsaktiviteter rettet mod materiel til erhvervslivet
- Forvaltning af egne midler

Spar Nord har en markedsandel på ca. 4% af det samlede danske marked for bank-, leasing- og realkreditlån.

Rapport om bæredygtighed og samfundsansvar 2021 (ESG-rapport), side 3

1.2 Beskriv hvordan banken har tilpasset og/eller planlægger at tilpasse sin strategi så den bliver i overensstemmelse med og bidrager til samfundets mål, som udtrykt i Verdensmålene, Paris-aftalen og i relevant nationalt og regionalt regi.

I Spar Nord arbejder vi strategisk med bæredygtighed og samfundsansvar (ESG) på fem konkrete indsatsområder:

- 1) Ansvarlige investeringer
- 2) Bæredygtig finansiering
- 3) Governance og compliance
- 4) Lokalt engagement
- 5) Bankens eget aftryk

Spar Nord bakker op om FN's verdensmål og Paris-aftalen og støtter og anvender hvor relevant FN's retningslinjer om menneskerettigheder og erhvervsliv. Det betyder, at FN's mål og principper danner de overordnede rammer for vores bæredygtighedsindsats, mens det daglige arbejde styres af bankens forretningsstrategi og prioriteres igennem væsentlighedsanalyser og vurderinger af, hvor vi kan gøre den største forskel.

Rapport om bæredygtighed og samfundsansvar 2021 (ESG-rapport), side 5
Politik for bæredygtighed og samfundsansvar, sparnord.dk/esg



Princip 2: Påvirkning (impact) og definition af mål

Vi vil løbende øge vores positive påvirkninger(impacts), samtidig med at vi reducerer de negative påvirkninger(impacts) og håndterer risici for mennesker og miljø som følge af vores aktiviteter, produkter og tjenester.

Til dette formål vil vi opstille og offentliggøre mål, hvor vi kan yde bedst indflydelse.

2.1 Impact-analyse:

Tydeliggør at banken har identificeret de områder, hvor den har de mest betydningsfulde (potentielle) og negative påvirkninger (impacts). Dette gøres gennem en impact-analyse, der opfylder følgende elementer:

- Hovedaktiviteter (Scope): Bankens centrale forretningsområder, produkter/ydelser på tværs af de vigtigste geografiske områder, hvor banken har aktiviteter som beskrevet under pkt. 1.1, er blevet behandlet inden for analysens ramme.
- Afdækning af forretningsomfang (Scale of Exposure): Under arbejdet med at afdække forretningsomfang med den mest betydningsfulde påvirkning, har banken overvejet, hvor dens centrale forretninger/dens overordnede aktiviteter ligger for så vidt angår brancher, teknologier og geografier (geografiske områder).
- Kontekst & relevans (Context & Relevance): Banken har taget de mest relevante udfordringer og prioriteringer i betragtning, der vedrører bæredygtig udvikling i de lande/regioner, hvor den har aktiviteter.
- Størrelsesorden og intensitet/fremtrædende træk i påvirkningen (Scale and intensity/salience of impact): I arbejdet med at identificere de områder, der har den mest betydningsfulde påvirkning (impact), har banken taget størrelsesordenen og intensiteten/de fremtrædende træk ved de (potentielle) samfundsmæssige, økonomiske og miljømæssige påvirkninger i betragtning, der stammer fra bankens aktiviteter og levering af produkter og ydelser. (Banken skulle have involveret sig med relevante interessenter for at tilføje oplysninger til jeres analyse under elementerne c) og d))

Vis at banken på baggrund af denne analyse har:

- Identificeret og oplyst om de områder, hvor den har den mest betydningsfulde (potentielle) positive og negative påvirkning (impact)
- Identificeret strategiske forretningsmuligheder i relation til at forstærke positive påvirkninger (impacts)/at reducere negative påvirkninger (impacts)

Spar Nord har gennemført sin første Impact Analyse i starten af 2022, baseret på volumental pr. ultimo 3. kvartal 2021. Analysen tager udgangspunkt i FN's Portfolio Impact Analysis Tool for Banks og Investment Portfolio Impact Analysis Tool.

Impact Analysen omfatter i al væsentlighed det samlede forretningsomfang inden for Spar Nords hovedaktiviteter som beskrevet under pkt. 1.1.

Impact Analysen viser, at klima er et væsentligt impact-område for Spar Nord. Herudover er affald også identificeret som væsentligt negativt impact-område. De væsentligste positive impact-områder er klima, affald og resourceeffektivitet.

I analysen har vi arbejdet videre med at kvantificere klima, som det væsentligste impact-område. Dette har vi gjort via Finans Danmarks CO₂-model, hvor vi har estimeret CO₂e-udledning på henholdsvis udlån og investeringer.

Analyse og kvalificering har vist, at det primært er erhvervsudlån til Handel og transport, Bygge og anlæg, Landbrug, Skovbrug og fiskeri samt Fremstillingsvirksomhed (Industri), der bidrager til udledningen. Vi fandt desuden, at udledningen er væsentligt højere for privat billån end for privat boliglån.

På investeringssiden er det særligt beholdningen af aktier og virksomhedsobligationer, der bidrager til udledningen. Modsat fylder danske realkreditobligationer, der har en forholdsvis lav CO₂e-udledning, relativt meget i bankens egenbeholdning.

Denne første Impact Analyse har vist, at bankens data på nuværende tidspunkt ikke understøtter estimering af den fulde CO₂e-udledning.

Rapport om bæredygtighed og samfundsansvar 2021 (ESG-rapport), side 5
Impact Analyse metodebeskrivelse, sparnord.dk/esh



Angiv venligst bankens konklusion/erklæring, hvis den har opfyldt kravene til impact-analysen

Vi har gennemført vores første Impact Analyse. Analysen omfatter i al væsentlighed bankens forretningsomfang, som opgjort pr. 3. kvartal 2021. Efter at have identificeret de væsentligste impact-områder, kvantificerede vi impact for klima i form af estimeret CO2e-udledning med afsæt i Finans Danmarks CO2-model. Fremadrettet vil vi arbejde på at udbygge og kvalitetsforbedre datasiden og opgørelsesprincipperne, hvilket forventeligt vil bidrage til en mere retvisende estimering af bankens CO2e-udledning.

2.2 Fastsættelse af mål

Vis at banken har defineret og offentliggjort mindst to Specifikke, Målbare (kan være kvalitative eller kvantitative), Attraktive, Relevante og Tidsbestemte (SMART) mål, som er rettet mod mindst to af de identificerede "områder med den mest betydningsfulde påvirkning" som resultat af bankens aktiviteter og levering af produkter og ydelser.

Vis at disse mål er kædet sammen med og fremmer både tilpasningen til og et større bidrag til relevante verdensmål, målene for Paris-aftalen og mål aftalt i andet relevant internationalt, nationalt eller regionalt regi. Banken skulle have identificeret et udgangspunkt (vurderet i forhold til et bestemt år) og have fastsat mål i forhold til dette udgangspunkt.

Vis at banken har analyseret og anerkendt betydningsfulde (potentielle) negative påvirkninger fra de fastsatte mål på andre dimensioner af verdensmålene/ målene i relation til klimaændringer/samfundsmæssige mål, og at den har afstukket relevante handlinger for at afbøde disse så vidt muligt for netto at maksimere den positive påvirkning (impact) af de fastsatte mål.

Den gennemførte Impact Analyse for 2021 viser, klima er et væsentligt impact-område for banken. Ligeledes fandt vi, at privatudlån til bil har en højere CO2e-udledningsintensitet end udlån til bolig. Af denne grund har banken etableret et attraktivt låneprodukt rettet mod el- og plugin-hybrid-biler. Spar Nords billån imødekommer den danske regerings målsætning om at få 775.000 flere grønne biler på vejene inden 2030.

I direkte forlængelse heraf har Spar Nord formuleret følgende SMART-mål:

- Senest i 2025 skal 80% af nyudlån til finansiering af biler være til el- eller plugin-hybridbiler.

Rapport om bæredygtighed og samfundsansvar 2021 (ESG-rapport), side 14

Angiv venligst bankens konklusion/erklæring, hvis den har opfyldt kravene til målsætning

Spar Nord vil i næstkommende Impact Analyse arbejde videre med kvalificering af de for banken væsentligste impact-områder og som minimum formulere yderligere ét SMART-mål i direkte forlængelse heraf. Således er det bankens ambition at opfylde kravet om mindst to SMART-mål i forbindelse med Impact Analyse foretaget for regnskabsåret 2022.

2.3 Planer for implementering af mål og overvågning.

Vis at jeres bank har fastsat handlinger og milepæle for at opnå de fastsatte mål. Vis at jeres bank har fået etableret metoderne til at måle og overvåge fremskridt i forhold til de definerede mål. Definitioner af finansielle målepunkter/præstationsnøgletal (KPI), forandringer i disse definitioner og enhver ændring i udgangspunktet bør være åbenlyse.

I forlængelse af det i punkt 2.2. fastsatte SMART-mål er der udarbejdet ny proces for låneetablering. Denne proces skal blandt andet sikre, at data understøtter fremtidig rapportering på målsætningen.

Spar Nords ESG-styregruppe følger kvartalsvist op på tiltag og målsætninger i tæt samarbejde med basisorganisationen, og træffer således også løbende beslutning om nødvendige understøttende tiltag.

Spar Nords bestyrelsen orienteres løbende om status på konkrete målsætninger og øvrige ESG-relaterede tiltag og har bæredygtighed på dagsordenen minimum én gang årligt.

Rapport om bæredygtighed og samfundsansvar 2021 (ESG-rapport), side 5

Angiv venligst bankens konklusion/erklæring, hvis den har opfyldt kravene til planer for målimplementering og -overvågning.

Spar Nord har fastlagt overordnede mål, og der følges løbende op på målopfyldelsen – minimum halvårligt.



2.4 Fremskridt mht. implementering af mål

For hvert enkelt mål for sig:

Vis at jeres bank har iværksat de handlinger, den tidligere definerede for at opnå de fastsatte mål. Eller forklar hvor handlingerne ikke kunne gennemføres/skulle ændres og hvordan jeres bank tilpasser sin plan for at opfylde det fastsatte mål.

Rapporter jeres banks fremskridt over det seneste år (op til 1½ år i jeres første rapportering efter at have tiltrådt principperne) i forhold til at nå hvert enkelt af de fastsatte mål og den påvirkning (impact), som jeres fremskridt havde (hvor muligt og relevant bør bankerne inkludere kvantitative oplysninger).

Net Zero i 2021:

- Spar Nords strategiplan indebærer, at driften på sigt skal være CO₂-neutral. Med udgangen af 2021, har vi ved hjælp af både reduktion og kompensation opnået klimaneutralitet på scope 1 og 2. For at opnå klimaneutralitet har banken valgt at kompensere for en udledning på i alt 1.248,6 tCO₂e ved køb af klimakreditter, der støtter opførelsen af mangrovetræer i Myanmar.

Rapport om bæredygtighed og samfundsansvar 2021 (ESG-rapport), side 33

Angiv venligst bankens konklusion/erklæring, hvis den har opfyldt kravene vedrørende fremskridt med at implementere mål

Det er i 2021 lykket at indfri ambitionerne om at gøre banken klimaneutral på bankens egen udledning (scope 1 og 2) ved hjælp af reduktion og kompensation. Frem mod 2025 vil vi arbejde med at indfri SMART-mål som beskrevet i punkt 2.2

Princip 3: Klienter og kunder

Vi vil arbejde ansvarligt med vores klienter og vores kunder for at opfordre til en bæredygtig praksis og at muliggøre økonomiske aktiviteter, der skaber fælles velstand for nuværende og fremtidige generationer.

3.1 Giv et overblik over de politikker og den praksis, som jeres bank har og/eller planlægger at etablere for at fremme ansvarlige relationer til dens kunder. Dette bør indeholde information på et højt niveau om programmer og handlinger, der er indført (og/eller er planlagt), deres omfang, og hvor muligt, resultaterne heraf.

Spar Nord ønsker at udvikle og tilbyde finansielle produkter, der både inspirerer kunderne til at træffe bæredygtige valg og nedbringer negative indvirkninger af menneskelig aktivitet på miljø, klima og sociale forhold.

Rapport om bæredygtighed og samfundsansvar 2021 (ESG-rapport), side 13
Politik for sund virksomhedskultur, sparnord.dk/esg

Ambitionen er over tid at nedbringe den negative påvirkning af vores finansiering samt arbejde med et større fokus på bæredygtighed i bankens samlede produktudbud. Spar Nord sikrer ansvarlighed i vores finansieringer ved at:

- Integre bæredygtighedsrisici i beslutningsgrundlaget for kreditgivning til erhvervs kunder.
- Rapportere på CO₂e-aftrykket på vores udlån.
- Tage højde for bæredygtighedsrisici via vores politik for produktgodkendelser.

Spar Nord køber varer og tjenesteydelser fra hundredvis af danske og udenlandske leverandører. Derfor kræver vi, at leverandørerne følger vores adfærdskodeks, at de har høje miljømæssige standarder, og at større leverandører støtter såvel FN's bæredygtighedsmål som de 10 generelle principper beskrevet i FN's Global Compact.

En central del af Spar Nords arbejde med samfundsansvar tager afsæt i dansk og international lovgivning og foregår i tæt samarbejde med relevante tilsynsmyndigheder. Vi ønsker til enhver tid at overholde gældende love og regler. Det betyder, at vi har et særligt fokus på ordentlighed ved at bekæmpe hvidvask og terrorfinansiering samt sikre databeskyttelse, informationssikkerhed, dataetik og antikorrupion.



3.2 Beskriv hvordan banken har arbejdet og/eller planlægger at arbejde med sine klienter og kunder for at tilskynde til en bæredygtige praksis og muliggøre bæredygtige økonomiske aktiviteter. Dette bør indeholde oplysninger om handlinger, der er planlagt/ implementerede, produkter og ydelser, der er udviklet og, hvor muligt, de påvirkninger (impacts), der er opnået.

Siden 2019 har vi tilbudt vores kunder ansvarlige investeringsprodukter i samarbejde med BankInvest og Valueinvest.

Rapport om bæredygtighed og samfundsansvar 2021 (ESG-rapport), side 9-16

Pr. 1. januar 2022 lancerede Spar Nord et nyt grønt billån, der gør det attraktivt for vores kunder at træffe et klimavenligt valg, når de køber ny bil.

I samarbejde med Totalkredit tilbyder vi kunderne en energiberegner og energivenlig boligrenovering. Ligeledes gives der tilskud til udskiftning af oliefyrr i samarbejde med Forenet Kredit.

Spar Nord har lanceret et Visa Debit betalingskort bestående af 85% genbrugsplast.

Spar Nord har et særligt fokus på at tilbyde finansiering, der fremmer den grønne omstilling – det gør vi bl.a. med et nichefokus på finansiering af fjernvarmeanlæg, biogasanlæg og vindmøller på tværs af landet.

Princip 4: Interessenter

Vi vil proaktivt og ansvarligt rådføre os med, engagere os med og samarbejde med relevante interessenter for at opnå samfundets mål.

4.1 Beskriv hvilke interessenter (eller grupper/typer af interessenter), som banken har rådført sig med, engageret sig med, samarbejdet eller slået sig sammen med for at implementere disse principper og forbedre bankens påvirkning (impacts). Dette bør indeholde et overblik på et højt niveau over, hvordan banken har identificeret relevante interessenter, og hvilke emner, der blev behandlet/resultater, der blev opnået.

Spar Nord ønsker at bidrage til Regeringens mål om at reducere Danmarks udledning af drivhusgasser i 2030 med 70 procent (i forhold til niveauet i 1990), og at Danmark skal blive et klimaneutralt samfund senest i 2050. Derfor har vi bl.a. engageret os i Finansektorens Klimapartnerskab, ligesom vi følger de 20 anbefalinger fra Forum for Bæredygtig Finans.

Rapport om bæredygtighed og samfundsansvar 2021 (ESG-rapport), side 7
Politik for sund virksomhedskultur, sparnord.dk/esg

Spar Nord deltager i en række bæredygtighedsrelaterede arbejdsgrupper i regi Landsdækkende Banker, Lokale Pengeinstitutter og Finans Danmark.

Princip 5: Ledelse og kultur

Vi vil implementere vores tilsagn til disse principper gennem effektiv ledelse og en kultur med ansvarlig bankdrift

5.1 Beskriv den relevante ledelsesstruktur, politikker og procedurer, som banken har etableret/planlægger at etablere for at styre betydningsfulde positive og negative (potentielle) påvirkninger (impacts) og at støtte en effektiv implementering af principperne.

I 2019 lancerede Spar Nord bankens nuværende strategi, hvor ordentlighed og samfundsansvar er skrevet ind som fokusområde. Dermed er ordentlighed og ansvarlighed et centralt omdrejningspunkt for driften af banken på både strategisk og operationelt niveau.

Rapport om bæredygtighed og samfundsansvar 2021 (ESG-rapport), side 5
Politik for bæredygtighed og samfundsansvar, sparnord.dk/esg

Med afsæt i den strategiske ambition har Spar Nords bestyrelse godkendt en politik for bæredygtighed og samfundsansvar.

Bestyrelsen er ansvarlig for udarbejdelse og ajourføring af politik for bæredygtighed og samfundsansvar og forholder sig løbende og mindst en gang årligt til, om politikken skal ajourføres.

Det daglige ansvar for bæredygtighed og samfundsansvar i Spar Nord er forankret i basisorganisationen og pålagt de enkelte forretningsområder i banken. Koordinering af de konkrete tiltag og indsatsområder varetages af ESG-styregruppen, der mødes én gang i hvert kvartal, hvor gruppen vurderer løbende risici, muligheder og den videre udvikling af indsatsen samt konkrete tiltag i Spar Nord. Direktionen orienterer bestyrelsen om tiltagene mindst en gang årligt i forbindelse med den lovpligtige rapportering.



5.2 Beskriv de initiativer og forholdsregler, som banken har etableret eller planlægger at implementere for at fremme en kultur med ansvarlig bankdrift hos sine ansatte.

Dette skulle indeholde et overblik på et højt niveau over bl.a. opbygningen af kapacitet og indbefatte vederlagsstrukturer og præstationsstyring og ledelseskommunikation.

Som nævnt er ordentlighed og samfundsansvar skrevet ind i bankens nuværende strategi som fokusområde. Derfor vedrører arbejdet hele banken og alle ansatte.

Rapport om bæredygtighed og samfundsansvar 2021 (ESG-rapport), side 18 og 29

I 2021 har vi iværksat en række interne kampagner og tiltag for at udbrede kendskabet til bankens arbejde med bæredygtighed og samfundsansvar.

Spar Nords vederlagspolitik, sparnord.dk/esg

Politik for sund virksomhedskultur

I foråret 2021 satte vi fokus på politik for sund virksomhedskultur via publicering af en række interne artikler. Ligeledes er politikken blevet en integreret del af bankens obligatoriske e-learning samt et fast emne ved introduktion af nye medarbejdere.

ESG – intern awareness-kampagne

I efteråret 2021 igangsatte banken en 6 ugers intern awareness-kampagne, hvor vi satte fokus på arbejdet med bankens 5 strategiske ESG-indsatsområder via både film og interne artikler.

Havfaldsindsamling

I uge 41 i 2021 deltog ansatte i hele banken i en landsdækkende havfaldsindsamling for at sætte fokus på miljø og biodiversitet i de områder og byer, hvor vi bor og driver bank. Til sammen samlede bankens ansatte 2,4 ton havfald i samarbejde med lokale foreninger, skoler og virksomheder.

I Spar Nord har vi ikke performanceafhængig aflønning i relation til bæredygtighed (ESG).

5.3 Ledelsesstruktur for implementering af principperne

Vis at banken har etableret en ledelsesstruktur til implementering af principperne, PRB, herunder:

- a) målsætning og handlinger i forhold til at opnå de fastsatte mål
- b) korrigerende handling i det tilfælde, at mål eller milepæle ikke bliver nået, eller der opdages uventede negative påvirkninger (impacts).

Se punkt 5.1

Rapport om bæredygtighed og samfundsansvar 2021 (ESG-rapport), side 5

Angiv venligst bankens konklusion/erklæring, hvis den har opfyldt kravene vedrørende ledelsesstruktur for implementering af principperne.

Spar Nord har etableret en ledelsesstruktur og organisering af vores arbejde med bæredygtighed og samfundsansvar, der sikrer implementering af FN's principper for ansvarlig bankdrift. Dette omfatter også fastlæggelse af mål og opfølgning på disse. Implementeringen drives af ESG-styregruppen, hvis medlemmer består af bankens administrerende direktør og direktører fra de enkelte forretningsenheder i banken. ESG-styregruppens kvartalsvise møder fungerer som omrejsningspunkt for den løbende opfølgning og vurdering af ambitionsniveau og principper for bæredygtighedsindsatserne. Direktionen rapporterer løbende til bestyrelsen og minimum en gang årligt.



Princip 6: Gennemsigtighed & ansvarlighed

Vi vil med mellemrum gennemgå vores individuelle og fælles implementering af disse principper og være åbne om og ansvarlige for vores positive og negative påvirkninger (impacts) og vores bidrag til opfyldelse af samfundets mål.

6.1 Fremskridt mht. implementering af Principper for ansvarlig bankdrift

Vis at banken har gjort fremskridt med implementeringen af de seks principper over det sidste år (op til 1½ år i jeres første rapportering efter at have tiltrådt principperne) ud over fastsættelsen og implementeringen af målene på mindst to områder (se 2.1-2.4).

Vis at banken har overvejet eksisterende og ny international/regional god skik, der er relevant for implementeringen af de seks principper for ansvarlig bankdrift (Principles for Responsible Banking). På den baggrund har den fastsat prioritering og ambitioner for at lave tilpasninger til god skik.

Vis at banken har implementeret/arbejder på at implementere ændringer i sin nuværende skik for at afspejle og være på linje med nuværende og kommende international/regional god skik, og at den har gjort fremskridt med hensyn til implementeringen af disse principper.

I 2021 formulerede banken en politik for bæredygtighed og samfundsansvar, der danner den overordnede ramme for vores arbejde med ansvarlig og bæredygtig bankdrift.

I forbindelse med fastlæggelse og opdatering af mål og herunder alignment til Paris-aftalen undersøger vi mulighederne for på sigt at anvende Science Based Targets.

Rapport om bæredygtighed og samfundsansvar 2021 (ESG-rapport), side 5

Angiv venligst bankens konklusion/erklæring, hvis den har opfyldt kravene vedrørende fremskridt med at implementere principperne for ansvarlig bankdrift

Spar Nord tilsluttede sig FN's principper for ansvarlig bankdrift (UN PRB) 3. marts 2021. I 2020 tiltrådte vi ligeledes FN's Global Compact (UNGC) og FN's principper for ansvarlige investeringer (UN PRI). Det betyder, at FN's mål og principper danner de overordnede rammer for vores bæredygtighedsindsats, mens det daglige arbejde styres af bankens forretningsstrategi og prioriteres igennem væsentlighedsanalyser og vurderinger af, hvor vi kan gøre den største forskel.

I 2022 vil vi arbejde videre med at opdatere vores mål for en ansvarlig og bæredygtig forretning, udbygge vores forretningsomfang inden for både investerings- og udlånsaktiviteter på bæredygtighedsfremmende områder, formulere yderligere SMART-mål samt gennemføre Impact Analyse baseret på 2022-data.

Opgørelse af bæredygtige aktiviteter efter EU-taksonomiforordningen

Med målet om at indfri de europæiske mål om klimaneutralitet i 2050 og en reduktion af drivhusgasemissionerne med mindst 55% i 2030 i forhold til 1990-niveaue vedtog EU-Kommissionen i 2018 en handlingsplan for finansiering af bæredygtig vækst¹⁾. Handlingsplanens overordnede mål er:

- 1) Omlægning af kapitalstrømme i retning af en mere bæredygtig økonomi
- 2) Integrering af bæredygtighed i risikostyringen
- 3) Større gennemsigtighed og langsigtede dispositioner.

Den finansielle sektor anses som en væsentlig bidragsyder til handlingsplanens gennemførelse ved at kunne motivere kunderne til at træffe mere bæredygtige valg i forbindelse med investering i aktiver.

For at sikre en ensartet og harmoniseret rapportering har Europa-Parlamentet og Rådet vedtaget forordning (EU) 2020/852 af 18. juni 2020 (EU taksonomiforordningen/taksonomien), som er et klassifikationssystem for hvilke økonomiske aktiviteter, der opfylder kriterierne for at være klima- og miljømæssigt bæredygtige.

Ifølge EU-taksonomiforordningen kvalificeres en økonomisk aktivitet som bæredygtig, såfremt

- Den bidrager væsentligt til at nå ét eller flere af følgende miljømål:
 1. Modvirkning af klimaændringer
 2. Tilpasning af klimaændringer
 3. Bæredygtig anvendelse og beskyttelse af vand og havressourcer
 4. Omstilling til en cirkulær økonomi
 5. Forebyggelse og bekæmpelse af forurening
 6. Beskyttelse og genopretning af biodiversitet og økosystemer
- Ikke væsentligt skader ét af de ovennævnte miljømål
- Overholder minimumsgarantier for menneskerettigheder og arbejdstagerrettigheder
- Samt opfylder EU's tekniske screeningskriterier

Virksomheder af offentlig interesse (NFRD-virksomheder)²⁾ – store børsnoterede virksomheder, kreditinstitutter og forsikringselskaber – er således pr. 1. januar 2022 i henhold til EU-taksonomiforordningen forpligtet til at offentliggøre oplysninger om sine bæredygtige aktiviteter. Spar Nord er omfattet af rapporteringsreglerne.

Rapporteringen indføres fra regnskabsåret 2021 til 2025, hvor de omfattede virksomheder for regnskabsåret 2021 og 2022 skal indrapportere økonomiske aktiviteter, som potentielt kan være bæredygtige (eligible), og fra regnskabsåret 2023 skal rapporteringen ske på dokumenterbare økonomiske aktiviteter, der faktisk er bæredygtige (aligned) og med offentliggørelse af nøgletallet Green Asset Ratio (GAR).

Netop i erkendelsen af, at opgørelsen er metode- og datamæssigt ny og udfordrende skal de omfattede virksomheder for regnskabsåret 2021 og 2022 som nævnt alene offentliggøre, hvad der efter nærmere beskrevne regler kan være at betragte som potentiel bæredygtige. EU-Kommissionen har yderligere i december 2021 og februar 2022 præciseret, at såfremt de rapporterende virksomheder alene har estimerede data og ikke aktuelle data, skal og kan der ikke foretages en rapportering efter EU-taksonomiforordningen. Virksomhederne kan i stedet vælge en frivillig rapportering på mulige potentielle bæredygtige aktiviteter bygget på principperne i taksonomien.

Spar Nords opgørelse af potentiel bæredygtige aktiviteter efter EU-taksonomiforordningen

Spar Nords rapportering efter EU-taksonomiforordningen er afhængig af indhentelse af specifikke data fra vores omfattede kunder. På nuværende tidspunkt er disse data ikke tilgængelige på alle af taksonomiens områder, hvorfor Spar Nord for nuværende ikke fuldt ud har de fornødne data påkrævet af EU-taksonomiforordningen og EU-Kommissionen.

Målet med offentliggørelsen for regnskabsåret 2021 og 2022 er at indlede arbejdet mod en endelig offentliggørelse af nøgletallet Green Asset Ratio startende fra regnskabsåret 2023. Offentliggørelsen indeholder dermed elementer af de forhold, som fremadrettet skal indgå i Green Asset Ratio.

På baggrund af en analyse af bankens data for regnskabsåret 2021 vil bankens finansiering af boliger til privatkunder med sikkerhed i fast ejendom være af en sådan tilstrækkelig eksakt og sandsynlig karakter af den finansierede aktivitet, at den vurderes at opfylde taksonomiens datakvalitetskrav og definitioner. Under nedenstående afsnit "Kvalitativ beskrivelse af opgørelse efter EU-taksonomiforordningen" beskrives dette nærmere.

¹⁾ <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/DA/TXT/PDF/?uri=CELEX:52018DC0097&from=DA>

²⁾ Europa-Parlamentets og Rådets direktiv 2014/95/EU af 22. oktober 2014 om ændring af direktiv 2013/34/EU for så vidt angår offentliggørelse af ikke-finansielle oplysninger og oplysninger om mangfoldighed for visse store virksomheder og koncerner (NFRD/ Non Financial Reporting Directive)

Opgørelse af bæredygtige aktiviteter efter EU-taksonomiforordningen

Spar Nord vil således for regnskabsåret 2021 både offentliggøre obligatoriske nøgletal efter taksonomien samt en frivillig opgørelse bygget på principperne i taksonomien. For overskuelighedens skyld anvendes samme skema til offentliggørelse af både den obligatoriske og frivillige rapportering. Skemaet tager udgangspunkt i Platform on Sustainable Finances forslag til skema for den frivillige rapportering³⁾.

Den frivillige rapportering kan ikke betragtes som rapportering efter EU-taksonomiforordningen og kan dermed ikke sammenlignes med andre virksomheder, som måtte rapportere potentiel dokumenterbare bæredygtige aktiviteter herefter.

Nedenfor offentliggøres den obligatoriske opgørelse af potentiel bæredygtige aktiviteter efter EU-taksonomien efterfulgt af den frivillige opgørelse. De kvantitative opgørelser suppleres af en kvalitativ beskrivelse⁴⁾ af de anvendte definitioner, metode, datakvalitet samt en perspektivering af opgørelsen til Spar Nords strategi og forretningsmodel.

Obligatorisk opgørelse af potentiel bæredygtige aktiviteter efter EU-taksonomiforordningens artikel 8

Opgørelsen af Spar Nords potentiel bæredygtige aktiviteter (eligible) pr. 31. december 2021 ud fra klassifikationsprincipperne i EU-taksonomiforordningens artikel 8 og artikel 10(3) i EU-Kommissionens delegerede forordning⁵⁾ (delegerede forordning) ses af tabel 1.

Tabel 1: Obligatorisk opgørelse af potentiel bæredygtige aktiviteter efter EU-taksonomiforordningens artikel 8

Mio. kr.	Potentiel bæredygtig Taksonomi "eligible"	Ikke potentiel bæredygtig Taksonomi "non eligible"	Potentiel bæredygtig %-andel af samlede totale aktiver	Omfattede aktiver % andel af Samlede totale aktiver
Samlede totale aktiver	8.440	68.339	7%	68%
Erhvervseksponeringer til NFRD-virksomheder		19.403	0%	17%
Privateksponeringer til bil		1.868	0%	2%
Privateksponeringer til bolig med sikkerhed i fast ejendom	8.440	4.582	7%	11%
Heraf andel af handelsbeholdning og on demand inter banklån i totale aktiver		19.186	0%	17
Totale eksponeringer til offentlige enheder		3.128	0%	3
Totale eksponeringer til derivater		531	0%	0
Totale eksponeringer til ikke NFRD-virksomheder		22.769	0%	20

³⁾ https://ec.europa.eu/info/sites/default/files/business_economy_euro/banking_and_finance/documents/sustainable-finance-taxonomy-eligibility-reporting-voluntary-information_en.pdf

⁴⁾ Artikel 10 (3d) og Annex 11 i EU-Kommissionens delegerede forordning (EU) 2021/2178 af 6. juli 2021.

⁵⁾ EU-Kommissionens delegerede forordning (EU) 2021/2178 af 6. juli 2021

Med udgangspunkt i taksonomiens klassifikations- og datakvalitetsprincipper er 68% af de Samlede totale aktiver på 113,4 mia.kr. omfattet af taksonomien. Dermed er 32% af de Samlede totale aktiver ikke omfattet af taksonomien.

Spar Nords andel af potentiel bæredygtige aktiviteter udgør pr. 31. december 2021 7% af de Samlede totale aktiver bestående af boligeksponeringer til privatkunder med sikkerhed i fast ejendom.

Eksponeringer til offentlige enheder er ikke omfattet af den kommende Green Asset Ratio, hvorfor de således de facto i denne opgørelse ikke kan være potentiel bæredygtige.

Data vedrørende bileksponeringer til private, handelsbeholdning, on demand interbank lån, derivater samt eksponeringer til bankens erhvervskunder er ligeledes bortmarkeret, da data generelt set ikke er tilstrækkelig faktuelle og specifikke til at opfylde taksonomiens datakvalitetskrav. Erhvervsudlån til NFRD-virksomheder er for Spar Nords vedkommende alene udlån til finansielle virksomheder, der pr. definition er af offentlig interesse og dermed omfattet af NFRD.

Frivillig opgørelse af Spar Nords finansiering af mulige potentielle bæredygtige aktiviteter

Spar Nords forretningsmodel bygger på et fokus på udlån til private kunder samt små og mellemstore virksomheder i de lokalområder, hvor banken er repræsenteret. Af denne årsag er næsten alle bankens eksponeringer til privatkunder og ikke NFRD-virksomheder. Det vurderes derfor relevant for Spar Nord frivilligt at offentliggøre og synliggøre bæredygtighedstal for både privatkunder og ikke NFRD-virksomheder for et mere fuldstændigt billede af bankens potentiel bæredygtige aktiviteter.

Som led i præparationen til at kunne offentliggøre de fremtidige rapporteringer efter taksonomien vælger Spar Nord således frivilligt at opgøre den finansiering, banken har stillet til rådighed for privat- og erhvervskundernes mulige potentielle bæredygtige investeringer.

Spar Nords frivillige opgørelse bygger dels på principperne i den delegerede forordnings artikel 10(3) samt dels template og principper foreslået af Platform on Sustainable Finance udgivet den 20. december 2021 og henvist til af EU-Kommissionen ved valg af frivillig rapportering.

For at skabe mest mulig transparens og relevans i forhold til de nuværende tilgængelige data samt Spar Nords aktivsammensætning oplyses en mere detaljeret opgørelse end foreslået af Platform on Sustainable Finance. Det være sig dels i forhold til privateksponeringer til bil- og boligfinansiering samt på de erhvervseksponeringer til virksomheder, som ikke er omfattet af rapporteringspligten i henhold til EU-taksonomiforordningen (ikke NFRD-virksomheder).

Opgørelse af bæredygtige aktiviteter efter EU-taksonomiforordningen

Tabel 2: Frivillig opgørelse af Spar Nords finansiering af mulige potentiel bæredygtige aktiviteter

Mio. kr.		Potentiel bæredygtig Taksonomi "eligible"	Ikke potentiel bæredygtig Taksonomi "non eligible"	Potentiel bæredygtig % andel af Samlede totale aktiver	Omfattede aktiver % andel af Samlede totale aktiver
Artikel 10	3a Samlede totale aktiver	24.185	52.594	21%	68%
	Erhvervs eksponeringer til NFRD-virksomheder	0	19.403	0%	17%
	Privateksponeringer til bil	1.868	0	2%	2%
	Privateksponeringer til bolig med sikkerhed i fast ejendom	8.872	4.150	8%	11%
	Heraf andel af handelsbeholdning og on demand inter banklån i totale aktiver		19.186	0%	17%
	3b Totale eksponeringer til offentlige enheder		3.128	0%	3%
	Totale eksponeringer til derivater		531	0%	0%
	3c Totale eksponeringer til ikke NFRD-virksomheder	13.445	9.324	12%	20%

Ud fra en antagelse af, at en boligeksponering ikke bliver mere bæredygtig ved, at der er sikkerhed i en ejendom, medtages der i den frivillige opgørelse alle definerede finansieringer af privatkundernes bolig. Ved opgørelse af boliglån med og uden sikkerhed i fast ejendom stiger andelen af potentiel bæredygtige boligeksponeringer med ca. 0.4 mia. kr. og således en stigning fra 7% til 8%.

Eksponeringer til virksomheder, som ikke er forpligtet til at rapportere efter NFRD, er ikke omfattet af rapporteringskravet om at offentliggøre den kommende Green Asset Ratio. En isoleret opgørelse af bankens eksponeringer til erhvervs virksomheder ikke omfattet af NFRD-direktivet indikerer ud fra estimerede branchedata, at godt halvdelen af de respektive eksponeringer vil være potentiel bæredygtige ved anvendelse af EU-Kommissionens taksonomikompasset. Det skal bemærkes, at det ikke kan konkluderes, at godt halvdelen af bankens ikke NFRD-virksomheder faktisk er bæredygtige, da der alene er lavet en overordnet screening ud fra EU-Kommissionens taksonomikompasset.

Andelen af potentiel bæredygtige aktiviteter i forhold til de samlede totale aktiver opgøres til 21%. Denne andel vil højst sandsynlighed ændre sig i takt med bedre datakvalitet samt ved kvalifikationen af, hvilke af de potentiel bæredygtige aktiviteter som faktisk er bæredygtige i taksonomiens forstand.

Kvalitativ beskrivelse af opgørelse efter EU-taksonomiforordningen

Definitioner, metode og datakvalitet

Udarbejdelsen af rapportering efter EU-taksonomiforordningens artikel 8 tager som nævnt udgangspunkt i EU-Kommissionens delegerede forordnings artikel 10(3) og dennes Anneks 5 og 6, der præciserer indholdet og fremlæggelse af de oplysninger, omfattede virksomheder af EU-taksonomiforordningen skal offentliggøre, samt template og principper foreslået af Platform on Sustainable Finances. EU-Kommissionens FAQ's af 20. december 2021 og 2. februar 2022 vedrørende rapportering efter artikel 8 er ligeledes inddraget i arbejdet⁶⁾

Opgørelsen af potentiel bæredygtighed forholder sig alene til EU-taksonomiforordningens artikel 3's første betingelse, nemlig at finansieringen af aktiviteten potentielt bidrager væsentligt til at nå ét eller flere af de oplyste miljømål i samme forordnings artikel 9. Vurderingen tager således ikke eksplicit stilling til artikel 3's øvrige betingelser om, hvorvidt aktiviteten ikke væsentligt skader ét af de andre miljømål, overholder minimumsgarantier for menneskerettigheder og arbejdstagerrettigheder samt opfylder EU's tekniske screeningskriterier.

Hovedparten af data i denne rapportering bygger på Spar Nords indrapportering efter FINREP⁷⁾ pr. 31. december 2021 og opdelingen i de forskellige aktivklasser følger af den delegerede forordnings Anneks 6⁸⁾. Undtaget er opgørelsen af Samlede totale aktiver samt de identificerede potentiel bæredygtige boligeksponeringer under den obligatoriske og frivillige opgørelse og bileksponeringer til private under den frivillige opgørelse. For opgørelsen af bolig- og bileksponeringer anvendes i udgangspunktet samme tilgang som i Spar Nords Impact Analyse 2021 til opgørelse af CO2 emissionerne⁹⁾, hvor det er sandsynliggjort, at det enkelte udlån faktisk finansierer en bolig henholdsvis en bil. I den obligatoriske opgørelse af boligeksponeringer er dog alene medtaget de af de definerede boligeksponeringer, som har sikkerhed i fast ejendom, jf. definitionen i Annex 5. I tabel 3 på side 52 beskrives nærmere, hvordan de enkelte aktivklasser er opgjort.

⁶⁾ https://ec.europa.eu/info/sites/default/files/business_economy_euro/banking_and_finance/documents/sustainable-finance-taxonomy-article-8-report-eligible-activities-assets-faq_en.pdf
https://ec.europa.eu/info/sites/default/files/business_economy_euro/banking_and_finance/documents/sustainable-finance-taxonomy-article-8-report-eligible-activities-assets-faq-part-2_en.pdf

⁷⁾ FINREP (Financial Reporting) er et europæisk indberetningsskema, der indeholder en række regnskabsoplysninger og tilsynsoplysninger, og indrapporteringskravene til FINREP følger af forordning (EU) nr. 575/2013 af 26. juni 2013 om tilsynsmæssige krav til kreditinstitutter og investeringsselskaber og om ændring af Forordning (EU) Nr. 648/2012. af 4. juli 2012.

⁸⁾ https://ec.europa.eu/info/sites/default/files/business_economy_euro/banking_and_finance/documents/sustainable-finance-taxonomy-article-8-annex-6_en.xlsx

⁹⁾ Spar Nords Impact Analyse 2021 kan tilgås på sparnord.esg

Opgørelse af bæredygtige aktiviteter efter EU-taksonomiforordningen

Tabel 3: Datakilder til Spar Nords opgørelse af potentielt bæredygtige aktiviteter

Artikel 10	3a	Samlede totale aktiver	Række i Anneks 6
		Erhvervsudlån til NFRD-virksomheder	Balanceførte aktiver fratrukket eksponering til offentlige enheder
		Privateksponeringer til bolig	3 + 22
			Baseret på egen analyse
	3b	Privateksponeringer til bil	Baseret på egen analyse
		Heraf andel af handelsbeholdning og on demand inter banklån i totale aktiver	43 + 45
	3c	Totale eksponeringer til offentlige enheder	47 + 48
		Totale eksponeringer til derivater	44
		Totale eksponeringer til Ikke NFRD-virksomheder	26

Generelt er bankens datakvalitet på nuværende tidspunkt ikke fuldt ud tilstrækkeligt til at kunne opfylde datakvalitetskravet påkrævet af EU-taksonomien, da det kræver faktisk indsigt og sikkerhed for, at den pågældende aktivitet er potentiel bæredygtig. Årsagen kan primært forklares ud fra kulturelle årsager. Historisk har det for danske kreditinstitutter og Spar Nord ikke været nødvendigt med tilstedeværelsen af en detaljeringsgrad omkring den finansierede aktivitet som den nu påkrævede – både generelt set men også nødvendigheden i at kunne sammenkoble et udlån med den finansierede aktivitet. Hidtil har det ikke været unormal kutyme, at kunden har fået en bevilget en kredit af en given størrelse, som kunden kunne anvende til det formål, kunden selv ønskede. Fokus har været på kundens tilbagebetalingsevne og i mindre grad, hvad kunden faktisk har valgt at bruge finansieringen til.

Imidlertid vurderes en væsentlig del af de udlån og kreditter registreret som bolig- og bilfinansiering til privatkunder at have den tilstrækkelige sikkerhed for at kunne opfylde EU-taksonomiens datakvalitetskrav som potentiel bæredygtig. Identifikationen sker på baggrund af en analyse, hvor det er sandsynliggjort, at et specifikt udlån finansierer en given aktivitetstype. Grundet fortolkningsusikkerhed, om hvorvidt bileksponeringer og boligeksponering uden sikkerhed i fast ejendom til private kan være potentiel bæredygtig, medtages alene boligeksponeringer med sikkerhed i fast ejendom under den obligatoriske opgørelse for regnskabsåret 2021. Den kommende afklaring vil afgøre om bileksponeringer og boligeksponeringer uden sikkerhed i fast ejendom fremadrettet kan indgå i den obligatoriske opgørelse.

I det følgende beskrives nærmere de enkelte elementerne i opgørelserne.

Samlede totale aktiver

Opgørelsen af Samlede totale aktiver defineres ud fra EU-Kommissionens fortolkning i FAQ af den 2. februar 2022, som værende bankens regnskabsmæssige balance pr. 31. december 2021 fratrukket eksponeringer til offentlige enheder (centraladministrationer, centralbanker og supranationale udstedere) i henhold til den delegerede forordnings artikel 7(1).

Erhvervs eksponeringer

EU-taksonomien foreskriver opgørelse af bankens finansiering af erhvervs virksomhedernes bæredygtige aktiviteter. Denne indsigt er på nuværende tidspunkt ikke tilgængelig. Det er bankens vurdering, at der for nærværende ikke med tilstrækkelig sikkerhed kan påvises den fornødne sammenhæng mellem virksomhedernes aktiviteter og den angivne branchekode. Derudover er der ikke i alle tilfælde sammenhæng mellem det anvendte finansieringsprodukt og det faktuelle finansierede. Datakvaliteten er således ikke i forhold til efterlevelse af EU-taksonomiens datakvalitetskrav tilstrækkelig til at opgøre, om de registrerede erhvervs eksponeringer er potentiel bæredygtige i EU-taksonomiens forstand. Af denne årsag kan opgørelse af, om erhvervs eksponeringerne er potentiel bæredygtige, alene ske på et estimeret grundlag og er derfor kun en del af den frivillige opgørelse.

I bankens frivillige opgørelse af potentiel bæredygtige aktiviteter til erhvervs virksomheder er anvendt EU-Kommissionens taksonomikompass¹⁰⁾, som ligeledes henvises og anvendes af Platform on Sustainable Finance. EU taksonomikompasset bygger på den fælles EU branchenomenklatur, hvor brancher er fordelt i NACE-koder. Taksonomikompasset angiver hvilke brancher (ud fra NACE-koder), der potentielt har aktiviteter, som kan være bæredygtige. De danske DB07 branchekoder er en underopdeling af NACE-koder, og det er derfor muligt at lave en mapning mellem NACE-koderne i taksonomikompasset og de danske branchekoder.

¹⁰⁾ Taksonomikompasset er hentet fra Europa-Kommissionens hjemmeside den 5. januar 2022, <https://ec.europa.eu/sustainable-finance-taxonomy/>. Eligible er tolket som NACE-koder i 'Climate adaption' og/eller 'Climate mitigation'.

Opgørelse af bæredygtige aktiviteter efter EU-taksonomiforordningen

Boligeksponeringer til private

Anneks 5 og 6 deler boligeksponeringer op i finansiering til bolig generelt og til boligrenovering. Banken besidder ikke den fornødne specifikke indsigt i denne opdeling af det finansierede, hvorfor der både i den obligatoriske og frivillige opgørelse foretages en samlet opgørelse af boligfinansiering. I opgørelsen af potentiel bæredygtige boligeksponeringer er der anvendt egne analyser og opgørelser, der er udarbejdet i forbindelse med Spar Nords Impact Analyse 2021 i stedet for at anvende FINREP-data. I opgørelsen af boligeksponeringer er medtaget udlån, der er formålsregistreret som værende boliglån. For yderligere at sandsynliggøre, at boliglånet har finansieret en bolig, er der indlagt yderligere krav om, at der også skal være registreret en bolig på kunden. Af Anneks 5 fremgår det, at boligeksponeringer defineres som boliglån med sikkerhed i fast ejendom. Af denne årsag filtreres de definerede lån yderligere i den obligatoriske opgørelse til eksponeringer, hvor der også er sikkerhed i fast ejendom.

I den frivillige opgørelse medtages alle de definerede boliglån i Spar Nords Impact Analyse, uanset om der er sikkerhed i fast ejendom eller ej, da det vurderes sandsynliggjort, at boliglånet er anvendt til at finansiere en ejendom, og en ejendoms klimabelastning er uafhængig af, om der er pant i ejendommen eller ej. Eftersom boligfinansiering ligeledes kan ske gennem andre typer produkter end formålsbestemte boligudlån, for eksempel via en kassekredit, undervurderes bankens reelle finansiering af boliger sandsynligvis ved ovenstående metode.

I den obligatoriske opgørelse i tabel 1 og den frivillige opgørelse i tabel 2 fremgår der også boligudlån, der klassificeres som ikke at være potentielt bæredygtige. Andelen udgør forskellen mellem boligudlån fra Anneks 6 (FINREP-data) og det opgjorte boligudlån ved egne analyser.

Bileksponeringer til private

Som ved boligeksponeringer er den frivillige opgørelse af potentielt bæredygtige billån baseret på egne analyser foretaget i Spar Nords Impact Analyse 2021. Der er medtaget udlån formålsregistreret som værende billån. Der er ikke lagt yderligere krav ind, som det er tilfældet for boliglån. Det vurderes imidlertid stadig tilstrækkeligt sandsynliggjort, at der faktisk er tale om, at der er finansieret en bil, da produkttypen billån normalt ikke vil blive anvendt til at finansiere andet end biler. Grundet fortolkningsusikkerhed medtages bileksponeringer til private således ikke i obligatoriske rapportering for regnskabsåret 2021.

Handelsbeholdning

Spar Nord aflægger regnskab i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS), hvorfor banken i sin årsrapport offentliggør kvantitative oplysninger om bankens handelsbeholdning. Yderligere offentliggøres kvalitative oplysninger om håndteringen af handelsbeholdningen i Spar Nords politik for aktivt ejerskab, der udspringer af Aktionærrettighedsdirektivet.¹¹⁾

Perspektivering til bankens strategi og forretningsmodel

Som en af landets systemisk vigtige banker er det bankens opgave at medvirke til positiv og bæredygtig økonomisk udvikling i de mange lokalsamfund, vi driver bank i. Ligesom vi har et medansvar for at fremme ordentlighed og ansvarlighed i samfundet generelt.




Spar Nord har via adskillige interne politikker, f.eks. kreditpolitik, politik for sund virksomhedskultur, produktpolitik, politik for bæredygtighed og samfundsansvar samt eksterne forpligtelser til f.eks. FN's principper for ansvarlig bankdrift og investeringer samt nationale soft law governanceregler indrettet sin forretningsmodel til at tage aktiv stilling til bæredygtighed og gøre det til en del af bankens samlede måde at arbejde på.

Arbejdet med taksonomien er med til at synliggøre og skabe fundament til bankens arbejde med bæredygtighed i sine aktiviteter. Sammen med bankens tilslutning til FNs principper for ansvarlig bankdrift og ansvarlige investeringer giver det således indsigt og grobund for at målrette bankens bæredygtige aktiviteter samt at motivere kundernes investeringer i en mere bæredygtig retning. I den anledning henvises i sin helhed til nærværende rapport omkring Spar Nords bæredygtighed og samfundsansvar 2021 og Spar Nord Impact Analyse 2021 som nærmere beskriver bankens arbejde med bæredygtighed.











Udover motivering af bankens kunder vil der ligeledes i de kommende år være fokus på forberede tilstedeværelse af tilstrækkelige kvalitetsstærke data til opgørelsen af både potentielt bæredygtige aktiviteter og Green Asset Ratio.

¹¹⁾ <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/DA/TXT/PDF/?uri=CELEX:32007L0036&qid=1533801540679&from=DA>



Oversigt Mål og handlinger i Spar Nord

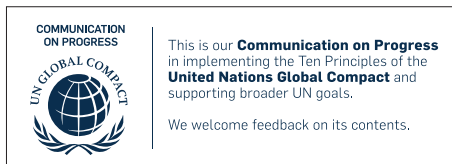
Fokusområde	Bidrag til FN-verdensmål	Understøttede FN-principper	Målsætninger	Gennemførte tiltag i 2021	Planlagte tiltag i 2022	Læs mere på side
Ansvarlige investeringer		Global Compact Princip 1-10 UN PRI Princip 1-6	<ul style="list-style-type: none"> Hjælpe kunder til at investere ansvarligt gennem aktiv ESG-screening, aktivt ejerskab og eksklusion for at beskytte klima, miljø og menneskerettigheder samt styrke indsatsen mod korruption 	<ul style="list-style-type: none"> 100 % ESG-screening af Spar Nord-forvaltede porteføljer 100 % ESG-screening af leverandørers porteføljer Ca. 14 % af investeringskonceptet "Stjerneinvest" er investeret i den svanemærkede fond BankInvest Globale Aktier Bæredygtig Udvikling Offentliggjort eksklusionsliste for Spar Nords porteføljer Erklæret hensyntagen til bæredygtighedsrisici Integreret hensyntagen til bæredygtighedsrisici og ESG-forhold i investeringsprocessen 	<ul style="list-style-type: none"> Medvirke til forsat videreudvikling af bæredygtige investeringsprodukter Inkludere kunders bæredygtighedspræferencer i egnethedsvurderingen Deltage i dialoger og fora til udvikling af metoder og værktøjer til fremme af bæredygtige investeringer Videreudvikle bæredygtighedsforhold i systemunderstøttelsen rettet mod kunden Træning af medarbejdere i rådgivning om bæredygtige investeringer Videreudvikle setup for aktivt ejerskab for investeringsuniverset Videreudvikle integration af bæredygtighedsrisici og ESG-forhold i investeringsprocessen 	9, 10, 11
Bæredygtig finansiering		Global Compact Princip 7-9 FN's principper for ansvarlig bankforretning (UN PRB)	<ul style="list-style-type: none"> Implementering af bæredygtige bankprodukter Dokumentation for påvirkning af mennesker, miljø og klima 	<ul style="list-style-type: none"> Lancering af nyt billån med attraktiv rente ved køb af el- eller plugin-hybridbil Opgørelse af CO2e-udledning på udlån privat (bil og bolig) og erhverv Samarbejdede med Totalkredit om at fremme energireovering og energivenligt byggeri samt formidling af online energiberegner. 	<ul style="list-style-type: none"> Fortsætte indarbejdelsen af principperne for ansvarlig bankdrift (PRB) Videreudvikle bæredygtige finansieringsprodukter Bidrage til den grønne omstilling ved at indgå i dialog med kunderne om rentable og bæredygtige finansieringsmuligheder Senest i 2025 skal 80 % af nyudlån til finansiering af biler være til el- eller plugin-hybridbiler. 	12, 13, 14, 15, 16
Ansvarlig bankdrift og sund virksomhedskultur		Global Compact Princip 1, 2, 10	<ul style="list-style-type: none"> Fortsat bidrage aktivt til at reducere risikoen for at Spar Nord anvendes til hvidvask og terrorfinansiering 	<ul style="list-style-type: none"> Awareness-kampagne om politik for sund virksomhedskultur Træning af medarbejdere i adfærdskodeks og hvidvask Implementering af politik for bæredygtighed og samfundsansvar 2.194 indberetninger til SØIK 55 specialiserede ansatte beskæftiger sig med hvidvask mod 19 i 2020 	<ul style="list-style-type: none"> Forsat overvåge og analysere risici for hvidvask og terrorfinansiering Fortsat tilførsel af ressourcer til AML og compliance 	17, 18, 19, 20

Oversigt Mål og handlinger i Spar Nord

Fokusområde	Bidrag til FN-verdensmål	Understøttede FN-principper	Målsætninger	Gennemførte tiltag i 2021	Planlagte tiltag i 2022	Læs mere på side
Data- og cybersikkerhed	 	Global Compact Princip 1, 2, 10	<ul style="list-style-type: none"> Beskytte kundernes data mod uvedkommendes indsigts og misbrug gennem fortsat fokus på sikkerhed omkring informationssystemer og brugen af dem 	<ul style="list-style-type: none"> Kunderrettede kampagner for at bevidstgøre om risici for misbrug af bl.a. NemID Øget investering i IT-sikkerhed Gennemført cybersikkerhedsprogram 	<ul style="list-style-type: none"> Fortsat fokus på at sikre høj data- og cybersikkerhed for kunderne og Spar Nord 	21, 22
Ansvarlige forretningsrelationer	   	Global Compact Princip 1-8, 10 UN PRI Princip 1-6	<ul style="list-style-type: none"> Sikre ansvarlige leverandørforhold og forretningsrelationer generelt 	<ul style="list-style-type: none"> Formidling af Spar Nords leverandør-kodeks til leverandører Systematisk og løbende opfølgning på leverandørforhold 	<ul style="list-style-type: none"> Implementere leverandørkodeks dybere og bredere i leverandørbasen Opnå svarprocent på 100 blandt adspurgte leverandører 	23
En ordentlig arbejdsplads	   	Global Compact Princip 1-6	<ul style="list-style-type: none"> Fortsat fremme et sundt, udviklende og effektivt arbejdsmiljø, som tillader hver medarbejder at udfolde sit faglige og menneskelige potentiale bedst muligt. 	<ul style="list-style-type: none"> Implementering af ny tidssvarende overenskomst, der bl.a. inkluderer jobløn, 6. ferieuge til alle samt afskaffelse af ramme/trin. Genforhandling af ny tilslutningsaftale med AP Pension for at sikre den bedst mulig pensionsordning for alle medarbejdere. Seniormøder for medarbejdere over 58 år. Samarbejde omkring strategisk sundhed og indplacering af Spar Nord i sundhedsstyrelsens 5-trinsmodel (KRAMS-model). Spar Nord er på trin 3. Medarbejderaktier samt ny bruttolønsordning i samarbejde med Atea. Ca. 100 tidligere medarbejdere i BankNordik er i løbet af 2021 blevet en integreret del 	<ul style="list-style-type: none"> Fortsat arbejde på at nå en andel på 25 % kvinder i bankens ledergruppe. Fortsat arbejde på at realisere målet om 33 % kvindelige bestyrelsesmedlemmer. Fortsat arbejde for høj trivsel, tilfredshed og personlig udvikling blandt bankens medarbejdere. 	24, 25, 26, 27

Oversigt Mål og handlinger i Spar Nord

Fokusområde	Bidrag til FN-verdensmål	Understøttede FN-principper	Målsætninger	Gennemførte tiltag i 2021	Planlagte tiltag i 2022	Læs mere på side
Lokalt engagement		Global Compact Princip 1, 2, 8, 9	<ul style="list-style-type: none"> Fortsat styrke den lokale sammenhængskraft ved at støtte og udvikle lokale fællesskaber overalt, hvor vi driver bank 	<ul style="list-style-type: none"> Fortsat støtte til foreninger og fællesskaber under pandemien Uddelte donationer for ca. 50 mio. fra Spar Nord Fonden Indgåede sponsorater for 20,6 mio. fra Spar Nord Bank 	<ul style="list-style-type: none"> Styrke samarbejdet med Spar Nord Fonden Gentage Havfald-indsamling på tværs af landet 	28, 29, 30
Egen udledning		Global compact Princip 7-9	<ul style="list-style-type: none"> CO₂-neutral bankdrift inden 2021 Bidrage til et bæredygtigt miljø og klima ved at afbøde negative indvirkninger på klima og miljø fra vores forretningsaktiviteter 	<ul style="list-style-type: none"> CO₂-neutral bankdrift på scope 1 og 2 via reduktion og kompensation Ny elkøbsaftale om køb af strøm fra dansk solcelleanlæg. 5 el-ladestander opsat i hovedsædet og 3 i de lokale banker. Besparelse på 1.000 kWh ved etablering af ny ventilation i hovedsædet. Udskiftning til LED-lyskilder med forventet besparelse på 102.100 kWh pr. 2022. Fald i udledning fra flyrejser på i alt 47,8 tCO₂e. Udledningen fra behandling af affald og spild var i 2021 1,2 tCO₂e. Udledningen fra vandforbrug var i 2021 1 tCO₂e. 	<ul style="list-style-type: none"> Opsætning af 14 nye el-ladestander på tværs af landet. Udbredning af vilde blomster til afdelinger på tværs af landet. Fortsat arbejde med tiltag der reducerer bankens egen CO₂-udledning. 	32, 33, 34, 35, 36



Signatory of:



Erklæring om FN's Global Compact

Jeg erklærer hermed Spar Nords fortsatte støtte til og løfte om at arbejde for de ti principper i FN's Global Compact. Det gælder arbejdet for miljøet, for menneskerettighederne, for arbejdstageres rettigheder og for arbejdet mod korruption.

I denne årsrapport forklarer og analyserer vi de initiativer og tiltag, vi gør for løbende at forbedre integrationen af FN's principper i vores daglige arbejde, i vores organisation og i vores forretning generelt. Vi er forpligtede på og optaget af at fremme forståelsen og klarlægge vigtigheden af principperne for vores interne og eksterne interessenter.

Lasse Nyby
Administrerende direktør



Spar Nord Bank A/S

Skelagervej 15
Postboks 162
9100 Aalborg

Telefon 9634 4000

www.sparnord.dk
www.sparnord.com
sparnord@sparnord.dk

CVR. nr. 13 73 75 84